



Local Business
Global Vision

©progesa.com

 **PROGESA**®
Business Advisory

MEMBER OF
ETL
GLOBAL

CHI SIAMO

La competenze di **PROGESA** nascono da oltre 30 anni di esperienza nei servizi di consulenza organizzativa e direzionale.

CRESCI CON NOI.



2 SEDI

Mantova • Milano

3 UFFICI CORRISPONDENTI

Torino • Padova • Roma

5

LINEE DI BUSINESS

Pianificazione e controllo
Sistemi di gestione ESG e compliance
Finanza agevolata
Risorse umane e Formazione
Financial Advisory

60

Dipendenti e
collaboratori

650

Clienti attivi

PRINCIPALI SETTORI

Food e Agricoltura
Meccanico
Moda
Automotive
Servizi
Consorzi Agrari
Logistica



Consorzio tra Progesa S.p.A.,
Gamma Servizi S.r.l e Festo.

Si occupa di formazione finanziata e
del training on the job presentando
progetti a valere sugli Avvisi di
Sistema.

È anche attivo nella ricerca di
incentivi ed agevolazioni nazionali e
comunitarie.

 **PROGESA®**

 **REVIPROF®**
Audit & Compliance

SERVIZI

SOSTENIBILITÀ, INNOVAZIONE E COMPLIANCE

Progettare il sistema di gestione e certificare processi e attività secondo gli standard di compliance, di sostenibilità e di innovazione.

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO

Attraverso l'attivazione di un buon processo di pianificazione e controllo le aziende possono migliorare la redditività monitorando costantemente l'andamento della propria impresa.

FINANZA AGEVOLATA E FORMAZIONE

Sostenere i progetti di sviluppo aziendale con incentivi fiscali e contributi agevolati. Valorizzare il capitale umano tramite la formazione finanziata da fondi interprofessionali o incentivi fiscali.

FINANCIAL ADVISORY

Il quadro competitivo richiede la continua revisione delle scelte strategiche, anche attraverso operazioni straordinarie ed interventi di ristrutturazione che necessitano di analisi e supporti operativi mirati, al fine di minimizzare il rischio di impresa.

CONSULENZA RISORSE UMANE E FORMAZIONE

Valorizzare il capitale umano tramite percorsi di miglioramento e coaching. Migliorare le competenze e le capacità di gestione con percorsi personalizzati di formazione, anche finanziata da fondi interprofessionali o incentivi fiscali.

1

2

3

4

5

SERVIZI

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO

STRUMENTI E METODOLOGIE PER IL CONTROLLO AZIENDALE

■ PARETO SOFTWARE

- Report economico-patrimoniale e finanziario
- Budget e contabilità industriale
- Adeguati assetti report
- Consolidato gestionale

■ BUSINESS INTELLIGENCE

Dashboard in QLIK o PowerBi per l'analisi di tutti i dati aziendali.

FINANCIAL ADVISORY

- Attività di scouting e M&A
- Valutazioni aziendali e due diligence
- Ristrutturazioni finanziarie e industriali
- Piani industriali
- Business plan e analisi degli investimenti

SISTEMI DI GESTIONE ESG E COMPLIANCE

■ ECONUP

- Piano strategico ESG e Report di Sostenibilità
- Rating Ecovadis®
- Carbon Footprint e piano di decarbonizzazione
- Transizione a Società Benefit e B-Corp®

■ ETHIX

- Modelli organizzativi 231/01
- Parità di Genere, Diversità e Inclusione
- Protocollo Whistleblowing
- Sistemi gestionali anticorruzione

■ UPSIGHT

- Organizzazione e transizione digitale
- Sistemi di gestione ISO 9001-14001-45001
- Lean production e efficientamento area operations e logistica

FINANZA AGEVOLATA

- Agevolazioni finanziarie
- Formazione finanziata
- Innovation manager
- Industria e Agricoltura 4.0 • 5.0

RISORSE UMANE E FORMAZIONE

- Consulenza HR e sviluppo organizzativo
- Business & Executive Coaching
- Performance Management
- Consulenza psicologica per Executive e Manager
- Behavioral & Personality Insight
- Formazione finanziata

PROGESA È PARTNER DEL NETWORK ETL GLOBAL

ETL Global ha l'obiettivo di diventare in Italia il network di riferimento nel settore del Business Advisory, forte della sinergia con il network Nexum, una delle reti professionali di consulenza più attive in Italia.

3.3 miliardi

Fatturato

24.000

Professionisti

60

Nazioni

1.600

Uffici



I servizi per la sostenibilità

Principi guida e roadmap applicativa

Vi è un chiaro legame tra la protezione della natura e l'edificazione di un ordine sociale giusto ed equo.

Non vi può essere un rinnovamento del nostro rapporto con la natura senza un rinnovamento dell'umanità stessa.

Papa Francesco - 2015



LA ROADMAP VERSO LA SOSTENIBILITÀ

1

VALUTARE E PIANIFICARE

Assumere un **atteggiamento proattivo** per migliorare la gestione del rischio e garantire **performance e continuità** del business nel medio-lungo periodo.

Evitare operazioni di **facciata e «green washing»**.
(Dir. Ue 2005/29)

2

RENDICONTARE

Integrare il bilancio economico e finanziario con le informazioni atte a **misurare la sostenibilità** del business in misura oggettiva, a vantaggio di sistema finanziario e dei **«portatori di interesse»**.

Certificare le informazioni fornite (da **limited a reasonable assurance**).

3

GESTIRE

Adottare modelli e strumenti per la **sostenibilità**, in relazione agli obiettivi **ONU**, ai **GRI Standard**, agli **standard ESRS** ed ai sistemi di gestione riconosciuti a livello internazionale (ISO). Utilizzare standard di assessment ESG come

ecovadis

per un assurance riconosciuta dalla clientela.

Valorizzare quanto già fatto ma non rendicontato e comunicato.

4

MIGLIORARE

Attraverso la **Gap Analysis** e **all'Assessment iniziale**, prevedere delle azioni atte al miglioramento dei Kpis monitorati.

Proiettare l'azienda verso l'integrazione della Sostenibilità all'interno della strategia aziendale.

5

ESTENDERE

Approccio olistico e attenzione ai **“portatori di interesse”**

Porre attenzione a tutta la catena del valore, con un approccio olistico e improntato alla **Life Cycle Analysis**.

Estendere il rating

ecovadis

a **tutta la supply chain**.

Gestire l'impatto ESG della supply chain.

Il metodo Econup

Il piano strategico ESG e l'Action Plan

DAL PIANO STRATEGICO ESG AL REPORT DI SOSTENIBILITÀ

Siamo **“ECO”**, cioè attenti ai temi sociali ed ambientali dettati dagli Obiettivi ONU e dai GRI INDEX, ma siamo anche **“ECON”** in quanto **profondamente legati al concetto di performance economica**, ed alla necessità di garantire efficienza e pragmatismo ai progetti aziendali.

“UP” è il nostro invito ad accettare la sfida al cambiamento e ad intraprendere il percorso verso la sostenibilità.

La nostra metodologia di lavoro nasce dalla profonda esperienza nei progetti organizzativi e nei modelli di compliance, integrando quindi **la conoscenza di leggi e procedure di compliance alla tecniche di modellazione organizzativa e «change management».**

IL METODO ECONUP

1

- Benchmarking esterno;
- Assessment ESG e Gap Analysis;
- Analisi del contesto interno ed esterno;
- Formazione iniziale sulle tematiche ESG delle figure strategiche individuate.

2

- Stakeholder engagement e analisi di doppia materialità con valutazione degli impatti positivi e negativi, effettivi e potenziali e successiva definizione dell'impatto finanziario.

3

- Design della Dashboard KPI's;
- Raccolta e analisi degli indicatori strategici coerenti ai GRI Standard e standard ESRS.
- Rating **ecovadis**



Progesa propone un programma di lavoro articolato su 6 fasi operative, coerenti ai 17 obiettivi di Sostenibilità della Agenda ONU 2030. Si propone di dotare l'Azienda di autonomi strumenti di gestione e controllo del programma ESG.



Ha l'obiettivo di valorizzare le caratteristiche di sostenibilità dell'Impresa anche ricorrendo a servizi quali: Supporto alla transizione in Società Benefit ai sensi della L. n. 208 del 28 Dicembre 2015 ed eventuale certificazione B-Corp®, standard di certificazione EPD/CAM, rating ESG con piattaforma ECOVADIS®, certificazione Parità di Genere secondo UNI/PdR 125:2022

IL METODO ECONUP

4

- Carbon Footprint secondo ISO 14064/14067 o Life Cycle Analysis secondo ISO 14040/14044.

5

- Predisposizione del Report di sostenibilità coerente ai GRI Standard e standard ESRS;
- Assistenza nella asseverazione del report di sostenibilità.
- Eventuale estensione del controllo a tutta la catena del valore in ottica di CSDDD*
- Estensione del rating ecovadis

6

- Piano Strategico ESG.
- Action Plan dei progetti ESG.
- **Eventuali Sustainability Pills:**
Interventi customizzati per il miglioramento delle prestazioni ESG come ad esempio corsi di formazione specifici per i temi rilevanti, focus tematici per consolidamento di metodiche di gestione interne e attività propedeutiche ai sistemi di gestione.
- Rating ecovadis

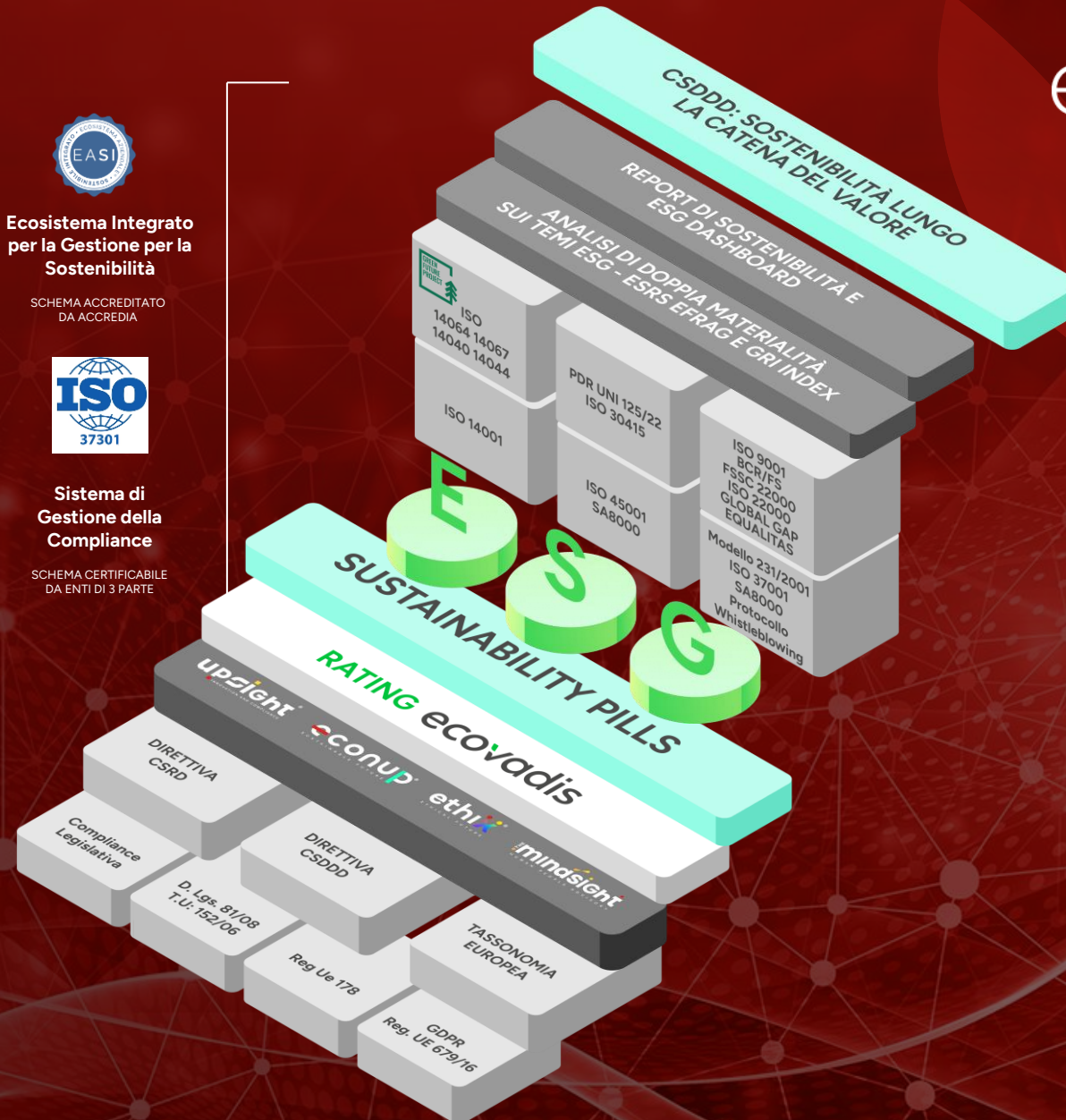

**Ecosistema Integrato
per la Gestione per la
Sostenibilità**

SCHEMA ACCREDITATO
DA ACCREDIA



**Sistema di
Gestione della
Compliance**

SCHEMA CERTIFICABILE
DA ENTI DI 3 PARTE



SUSTAINABILITY PILLS

Come attività **propedeutica** alla reportistica di Sostenibilità e come strumento per dare evidenze di miglioramento nel proprio rating Ecovadis, Progesa propone dei microprogetti, da noi denominati **“Sustainability Pills”** che costituiscono **un primo passo** verso un sistema organizzato di gestione delle tematiche ESG.

Il focus su temi specifici affrontati in maniera verticale, costituisce per l'azienda un effort ridotto e contribuisce a creare i pilastri su cui eventualmente costruire Sistemi di Gestione Certificati.

Predisporre delle **“Sustainability Pills”** significa non solo iniziare ad aderire alla necessità di proiettare l'azienda verso la rendicontazione di sostenibilità, ma anche costruire delle solide basi di gestione che siano a **supporto** delle ordinarie attività.

1 Formazione

Introduzione ai temi ESG e agli standard di riferimento (GRI/ESRS, ecc.).
Coinvolgimento del personale e trasferimento di competenze.

2 Comprensione del contesto aziendale

Analisi dello stato attuale
Identificazione di processi, dati e criticità

3 Predisposizione strumenti operativi

File Excel per raccolta e gestione dati ESG
Procedure interne e modelli organizzativi
Linee guida di utilizzo

4 Kick-off finale

Condivisione degli strumenti
Validazione con la Direzione e i referenti aziendali
Roadmap per l'integrazione nelle attività ordinarie

SERVIZI PER LA SOSTENIBILITÀ

MACRO TEMI - SUSTAINABILITY PILLS

CERTIFICAZIONI

E

Rifiuti

E1

Check up normativo, supporto nella gestione rifiuti pericolosi e non, internalizzazione degli indicatori

Sostanze chimiche

E2

Check up normativo, supporto nella gestione sostanze pericolose e non, internalizzazione degli indicatori

Emissioni

E3

Check up tipologie emissioni, supporto nel recupero dati e internalizzazione degli indicatori

Consumi

E4

Check up tipologie prelievi idrici e consumi energetici, metodologie di raccolta dati e rendicontazione

Materiali

E4

Check up tipologie materie prime, supporto nel recupero dati e internalizzazione degli indicatori, eventuali etichettature imballaggi, supporto nel recupero dati e internalizzazione degli indicatori

Supply chain e controllo catena di fornitura

E5

Audit/survey ambientale ai fornitori, controllo contrattualistica, condivisione regolamenti, politiche, codici etici, coinvolgimento catena del valore ecc.

UNI EN ISO Sistemi di Gestione Ambientale

UNI ISO 14064 Carbon Footprint

UNI ISO14046 Water Footprint

UNI EN ISO 14025 Tipo 3 Dichiarazioni Ambientali

S

Salute e sicurezza

S1

Near miss, formazione, verifiche area, gestione dpi, piani di miglioramento ecc.

Etica

S2

Trasparenza, responsabilità ambientale, tutela dei diritti dei lavoratori e dei clienti, prevenzione della corruzione, codice etico, formazione ecc.

Genere e diversità

S3

Parità di genere, piani di assunzione inclusivi, politiche anti discriminazione, sensibilizzazione, formazione, piani di inclusione

Formazione delle competenze

S4

Design sistema di analisi delle competenze, piani di formazione, skill matrix, formazione formatori. Talent acquisition and retention: procedure di assunzione, analisi clima aziendale, survey dipendenti

Comunità

S4

Survey comunità, piani di coinvolgimento territorio ecc.

Supply chain e controllo catena di fornitura

S5

Audit/survey etico sociali e hse ai fornitori, controllo contrattualistica, condivisione regolamenti, politiche, codici etici

UNI EN ISO 30415 Gestione delle Risorse Umane - Diversità e Inclusione

PDR UNI 125 Sistema di Gestione per la Parità di Genere

UNI ISO 25000 Sistemi di Gestione per la Responsabilità Sociale

UNI ENI ISO 45001 Sistema di Gestione Salute e Sicurezza

SA 8000 Social Accountability PAS 24000

G

Politiche

G1

Codice di condotta, regolamenti e codici etici

Piano strategico ESG e nomina comitato sostenibilità

G2

Supporto alla governance per transizione ESG di stakeholder engagement e doppia materialità: creazione survey e analisi risultati

Credit and treasury management

G3

Gestione dei crediti aziendali, flussi di cassa, investimenti, finanziamenti modellazione del budget: formazione sulle logiche di creazione del budget check up strumenti di controllo

Adeguati assetti

G4

Prima valutazione di adeguatezza, rilascio del file per calcolo centrale rischi

Tassonomia

G4

Finanziamenti e investimenti sostenibili

Supply chain e controllo catena di fornitura

G5

Audit di governance o survey alla catena del valore

UNI EN ISO 27001 Sistema di Gestione Informazioni

UNI EN ISO 22301 Sistemi di Gestione per la Continuità Operativa

UNI ISO 37001 Sistemi di Gestione per la Prevenzione della Corruzione

UNI ISO 20121 Sistemi di Gestione Sostenibile degli Eventi

ISO 28000 - Security Management System per la Supply Chain

UNI ISO 37301 Sistemi di Gestione Compliance

MODELLO 231 e Protocollo Whistleblowing

SISTEMA DI GESTIONE PRIVACY secondo GDPR Reg. UE 679/16

LE NOSTRE PARTNERSHIP

ecovadis

Le valutazioni in sostenibilità aziendale più affidabili al mondo

Strategic EcoVadis® Training Partner

Dopo il primo riconoscimento da parte di EcoVadis® che ci ha qualificati come EcoVadis® Approved Training Partner, ora Progesa è un partner di formazione strategica di EcoVadis®, il principale fornitore di servizi affidabili a livello globale rating di sostenibilità aziendale.



Convenzione EASI® Schema Accredia

Partner EASI®
Sistema di gestione Sostenibilità



EcoVadis® Approved Consultant

I nostri consulenti dell'area Qualità, con consolidata esperienza sui Sistemi di Gestione e pianificazione strategica, hanno integrato alle loro competenze in merito ai temi della Sostenibilità, ottenendo il riconoscimento di EcoVadis® Approved Consultant



ALCUNE DELLE NOSTRE REFERENZE





Modelli organizzativi 231/01

Diversità e inclusione

Protocollo Whistleblowing

Protocollo anticorruzione



Piano strategico ESG e Report di Sostenibilità

Sustainability Pills

Rating Ecovadis®

Carbon footprint e piano di decarbonizzazione

Società Benefit e B-Corp®



Open Innovation

Transizione digitale

Foresight tecnologico

Startup innovative



Consulenza Hr e sviluppo organizzativo

Business & executive coaching

Consulenza psicologica per executive e manager

Performance management

Behavioral & Personality Insight



©PROGESA S.p.A. – Business Advisory
Member of ETL GLOBAL

info@progesa.com
www.progesa.com

MILANO
Via Giotto, 3 - 20145 Milano
T +39 02 87250719

MANTOVA HQ
Viale Italia, 21 - 46100 Mantova
T +39 0376 38489

 **PROGESA**®
Business Advisory

MEMBER OF
ETL
GLOBAL