



Ordine dei  
Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili  
Verona



# IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE E BUSINESS INTELLIGENCE

Progesa S.p.a.

**Mantova**

Viale Italia, 21  
46100 Mantova  
Tel +39 0376/384898

**Milano**

Via Giotto, 3  
20145 Milano  
Tel +39 02/87250718

**Torino**

Corso Re Umberto, 84  
10128 Torino  
Tel +39 011/590490

**Verona**

Via Francia, 21/C  
37135 Verona  
Tel +39 045/4752081

Verona, 23 Febbraio 2018

Dott. Riccardo Crotti

**Le problematiche del Controllo di gestione**



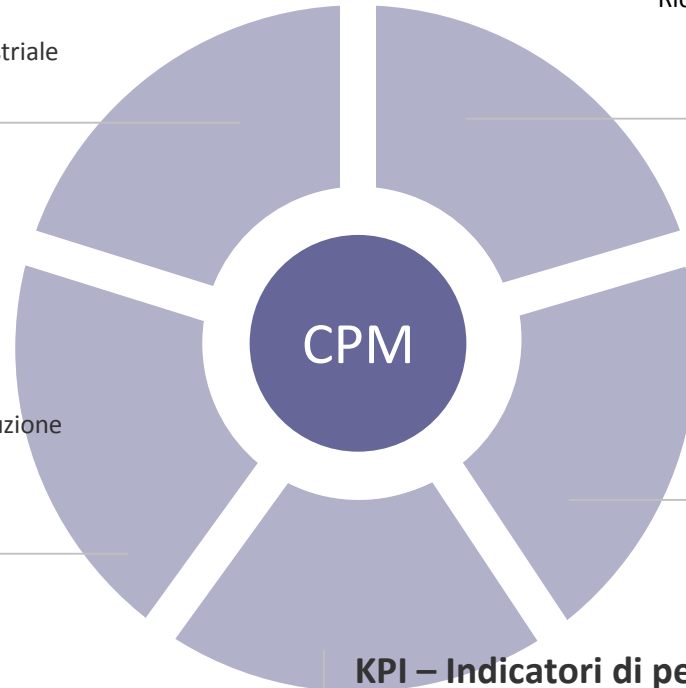
# CORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT

## Finanza strategica

Business plan aziende in start-up  
Analisi di investimenti  
Financial planning e piani industriale  
Ottimizzazione del capitale

## Reporting finanziario

Riclassificati economici/patrimoniali  
Analisi per indici  
Rendiconto finanziario



## Contabilità industriale

Contabilità per centri di costo  
Marginalità per prodotto/servizio  
Supporto determinazione prezzi  
Analisi make or buy

## Business Intelligence

Statistiche vendita/acquisti/produzione  
Analisi multidimensionali  
Strumenti di distribuzione report

## KPI – Indicatori di performance

Pannelli di controllo  
Sistema qualità  
Sistemi incentivanti  
Indici di efficienza



# CORPORATE PERFORMANCE MANAGEMENT

## Analisi iniziale

Analisi dei dettaglio delle  
caratteristiche dell'azienda

Chi sono?

## Reporting "finanziario"

Riclassificati economici/patrimoniali  
Analisi per indici  
Rendiconto finanziario

Che marginalità produco a livello aziendale ?

## Contabilità industriale

Contabilità per centri di costo  
Marginalità per prodotto/servizio  
Supporto determinazione prezzi

Che marginalità hanno i prodotti/servizi ?

## Indicatori di performance

Panelli di controllo  
Sistema qualità  
Indici di efficienza

Quali aree aziendali hanno performance critiche ?

## Business intelligence

Statistiche vendita/acquisti/produzione  
Analisi multidimensionali  
Strumenti di distribuzione report

Quali clienti/prodotti/zone...rendono di più ?



## STRUMENTI DI PERFORMANCE MANAGEMENT

- ❖ Ottenere **informazioni di sintesi** relative all'andamento del business
- ❖ Ottenere informazioni analitiche di controllo con una **lettura univoca dei dati**;
- ❖ **Condividere informazioni** affinché tutti coloro che hanno parte attiva nei processi, siano essi decisionali o operativi, le abbiano a disposizione al momento opportuno;
- ❖ Misurare efficacemente il **risultato delle azioni** intraprese.

**NON E' SOLO UN ASPETTO INFORMATICO, MA DI ORGANIZZAZIONE E DI PROCEDURE DI CONTROLLO**



## Requisiti

Informazioni

Metodologie e Strumenti

### Affidabilità e correttezza

Essere sicuri che le informazioni contenute siano esatte.



### Significatività

Le informazioni presenti devono essere utili per prendere decisioni strategiche



### Frequenza e tempestività

Quante volte generiamo le informazioni e quanto ci mettiamo a generarle



### Diffusione

Le informazioni devono essere condivise all'interno dell'organizzazione





**Advisor**



**Controller**

**Professionista**

**Direzioni**

- Generale
- Amministrativa & Finanza
- Acquisti
- Vendite
- produzione



## RAZIONALIZZAZIONE E RIORGANIZZAZIONE DATI

- Esigenza di avere a disposizione **informazioni rilevanti e puntuali** in modo condiviso e sicuro;
- Esigenza di superare i **limiti dei tradizionali strumenti di analisi dei dati** individuabili in:
  - ❖ limitata possibilità di gestire **elevati volumi di dati**;
  - ❖ limitata possibilità di definire **profili di gestione e di accesso ai dati**;
  - ❖ elevata **dipendenza dalle risorse** preposte alla loro impostazione ed utilizzo;
- Necessità di rendere **controllabili e ripetibili i processi di pianificazione e reporting**.
- «**Certificazione**» della qualità dei dati



## OBIETTIVI

- **Coerenza** tra metodologia di Preventivazione e Consuntivazione
- **Corretta valutazione** della performance attuale, intesa come raggiungimento degli obiettivi aziendali, in rapporto agli andamenti storici e alle aspettative di budget
- **Coerenza** strategia-azione e allineamento dell'organizzazione aziendale alla strategia di impresa
- Possibilità di decidere con **tempestività** le necessarie azioni correttive in rapporto ai piani strategici
- Una corretta definizione degli **scenari futuri** a supporto delle decisioni strategiche e dei piani previsionali





1

## FORMALIZZAZIONE

### Procedure

Chiara comprensione degli obiettivi, del funzionamento, dei destinatari delle informazioni e dei diversi soggetti responsabili delle singole componenti del sistema.

### Reporting

- ✓ Costo di prodotto/preventivazione/marginalità
- ✓ Marginalità (prodotto/mercato/canale)
- ✓ Andamento fatturato (canale/area)
- ✓ Andamento costi di struttura
- ✓ Andamento dinamica finanziaria



# REQUISITI

2

## DIFFUSIONE

Il SCG deve identificare chiaramente **destinatari e utilizzatori** del sistema nel suo complesso e dei singoli report generati specificando il tipo d'informazione destinata ad ogni utilizzatore e la gerarchia delle informazioni.

3

## FREQUENZA E TEMPESTIVITA'

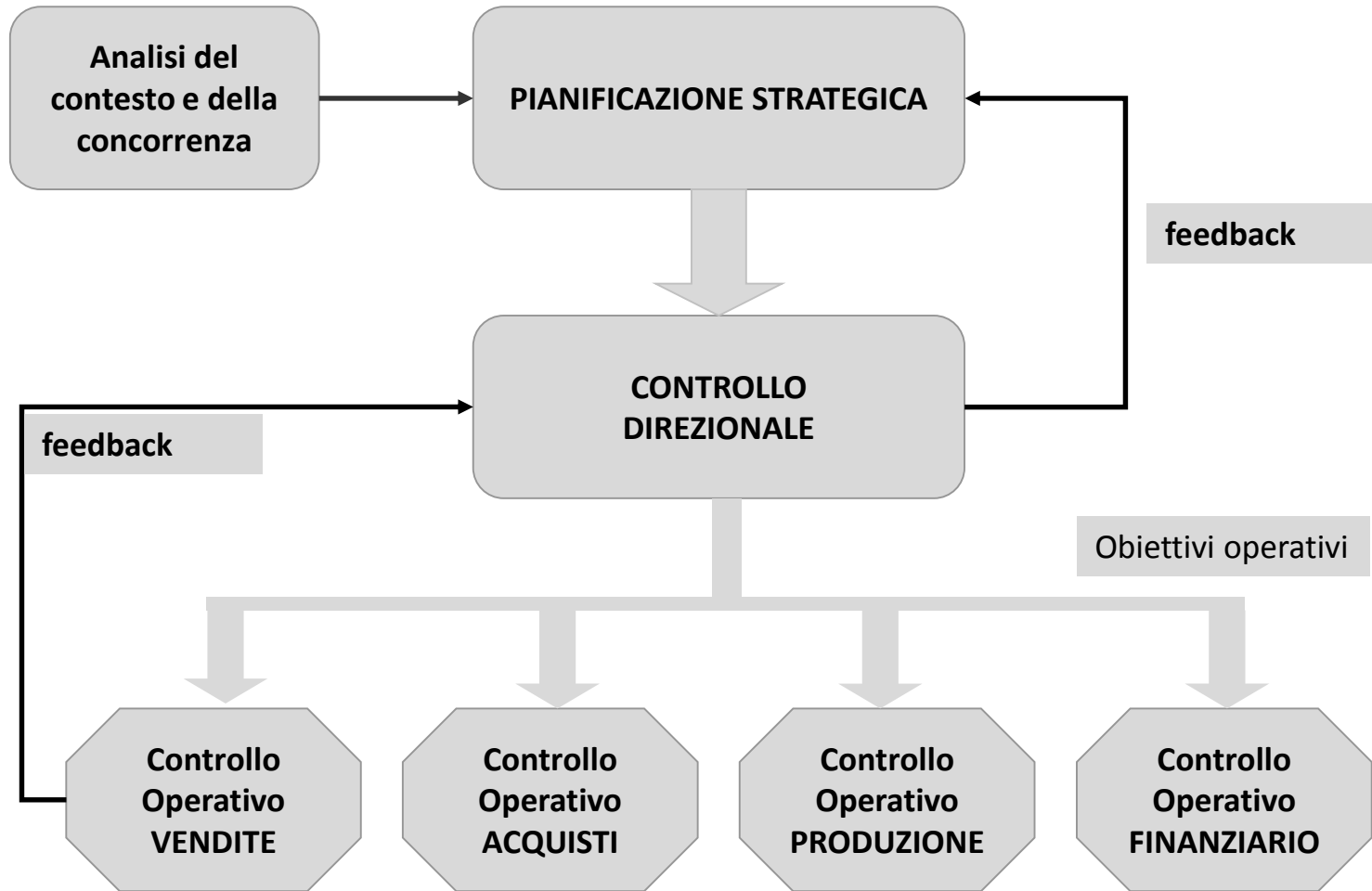
- ❖ adeguati livelli di frequenza
- ❖ necessità di ridurre il rischio
- ❖ informazioni rilevanti e selezionate

4

## CAPACITA' EVOLUTIVA



# FLUSSO DEI DATI





## CAUSE DI FALLIMENTO

### **Scarso interesse da parte della direzione**

L'interesse da parte della direzione e del management è fondamentale per la buona riuscita del progetto. La contabilità industriale non può rimanere all'interno della funzione di "controllo di gestione".

### **Scarsa collaborazione da parte della produzione**

La contabilità industriale necessita di dati costanti e attendibili da parte della produzione. L'atteggiamento del tipo "sono aspetti amministrativi" non porta al raggiungimento dei risultati attesi.

### **Coinvolgimento area commerciale**

Non solo analisi del fatturato ma anche del margine su dati condivisi

### **Dati tecnici insufficienti e inattendibili**

La correttezza della struttura quantitativa delle distinte basi e dei cicli di lavorazione è fondamentale per il calcolo del costo di prodotto ( costo orario/ore)

### **Iter di costruzione errato**

La contabilità industriale richiede un percorso preciso di costruzione (dal conto economico alla marginalità di prodotto) che deve essere seguito. La presunzione di saltare dei passaggi porta a risultati non quadranti con la marginalità aziendale complessiva



## Cosa sono gli Indicatori di Performance (KPI)?

Le tipiche problematiche del management, relativamente alla fruizione di dati, possono essere riassunte come segue:

- Sono informazioni **critiche**, in quanto su di esse il management opera le proprie scelte;
- Sono informazioni **sintetiche**, perché espresse da una variabile semplice o composta
- Sono **significative**, in quanto ben rappresentano i fenomeni aziendali alle quali si riferiscono
- Sono **prioritarie**, per la loro natura irrinunciabile nei cicli di pianificazione e controllo a tutti i livelli aziendali (strategico, direzionale, operativo)
- Permettono di misurare l'andamento aziendale in quanto sono rappresentate da variabili quantitative o qualitative comunque **confrontabili** (es lead time del ciclo ordine-consegna di oggi rispetto a ieri)



## STEP OPERATIVI

- > **Mappatura dei processi e identificazione responsabili**
- > **Definizione dimensioni di analisi (prospettive)**

**Prospettive**

### Financial

*Posizione finanziaria*  
*Marginalità economica*  
*Rischio commerciale*  
*Condizioni commerciali*  
*Overhead di preventivazione*

### Market

*Fatturato*  
*Customers*  
*Scostamento budget agenti*  
*Margine*

### Business Process & Operations

*Reclami e non conformità*  
*Valori di produzione*  
*Efficienza reparti produttivi*  
*Gestione processi acquisto/vendita*

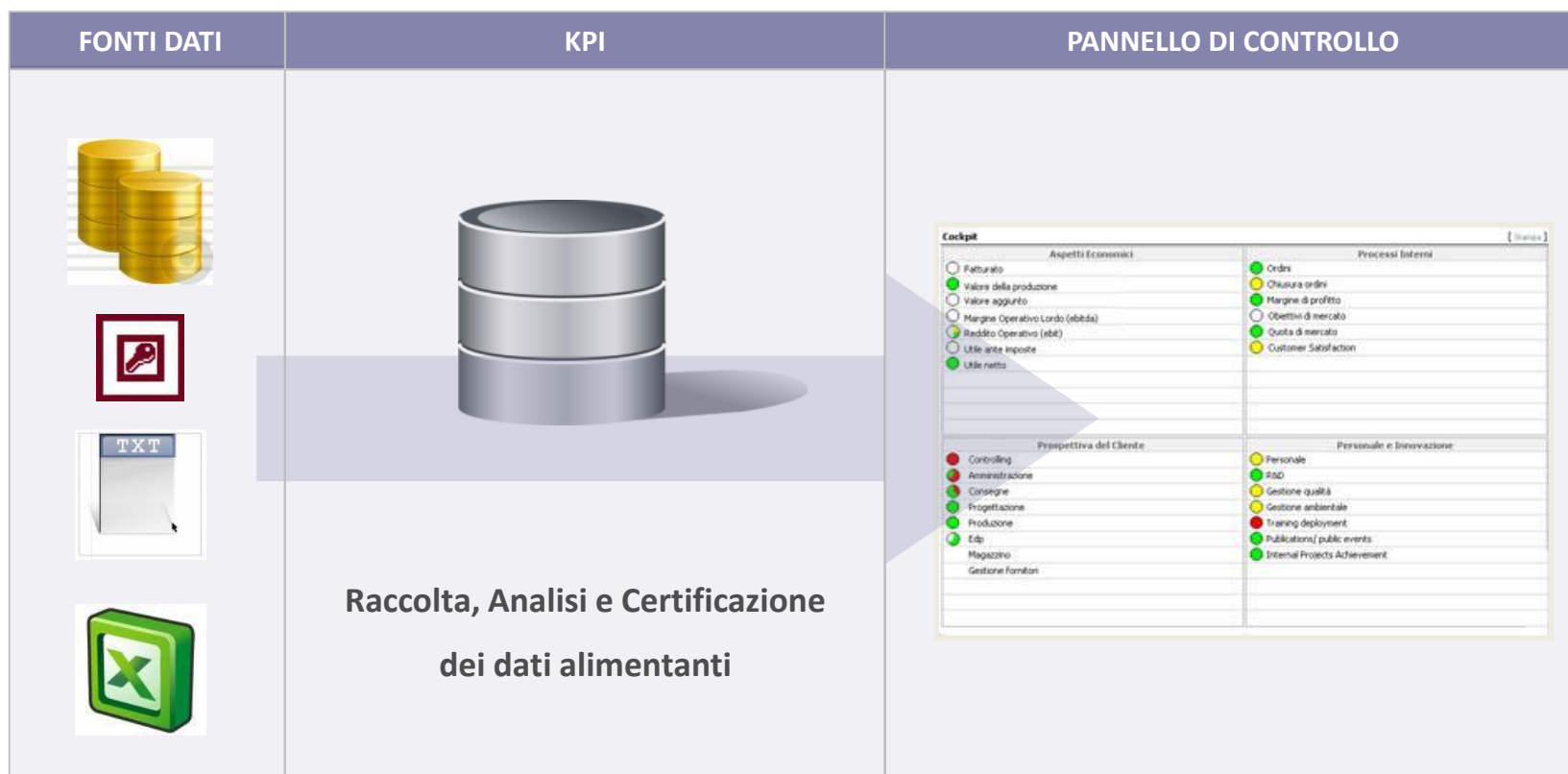
### Human Resources

*Formazione*  
*Assenteismo*  
*Anzianità di servizio*  
*Scolarizzazione*

# STEP OPERATIVI

- > **Identificazione della piattaforma informatica**
- > **Individuazione delle fonti dati e determinazione delle procedure informatiche di ottenimento**
- > **Alimentazione dell'applicazione**
- > **Mantenimento e upgrading**

**Software & Dati**





# STRUMENTI PER LA REPORTISTICA

Affidabilità

Flessibilità

Certificazione  
dei dati

Excel

---



Sistema gestionale ERP

---



Applicativo esterno integrato

---







## Financial

- Riclassificati economico e patrimoniali
- Rendiconto finanziario
- Indici di performance
- Analisi scostamenti tra periodi
- Importazione situazioni contabili e Budget
- Scritture di rettifica automatiche e manuali



## Controlling

- Costi e ricavi per centri costo/commissa/servizio
- Costi unitari di produzione o servizio
- Marginalità per linee di business
- Gestione ribaltamenti
- Importazione attribuzioni da fonti esterne
- Analisi actual e budget



## Consolidation

- Consolidamento actual e budget (anche parziale)
- Confronto tra aziende sullo stesso periodo di analisi
- Confronto tra consolidati su periodi diversi
- Riclassificati economico e patrimoniali di gruppo
- Rendiconti finanziari e indici di gruppo

## Completezza dell'analisi

Un unico processo integrato

## Indipendenza dall'ERP

Applicazione Stand alone in Cloud (licenza annuale)

## Veloce e Tempestivo

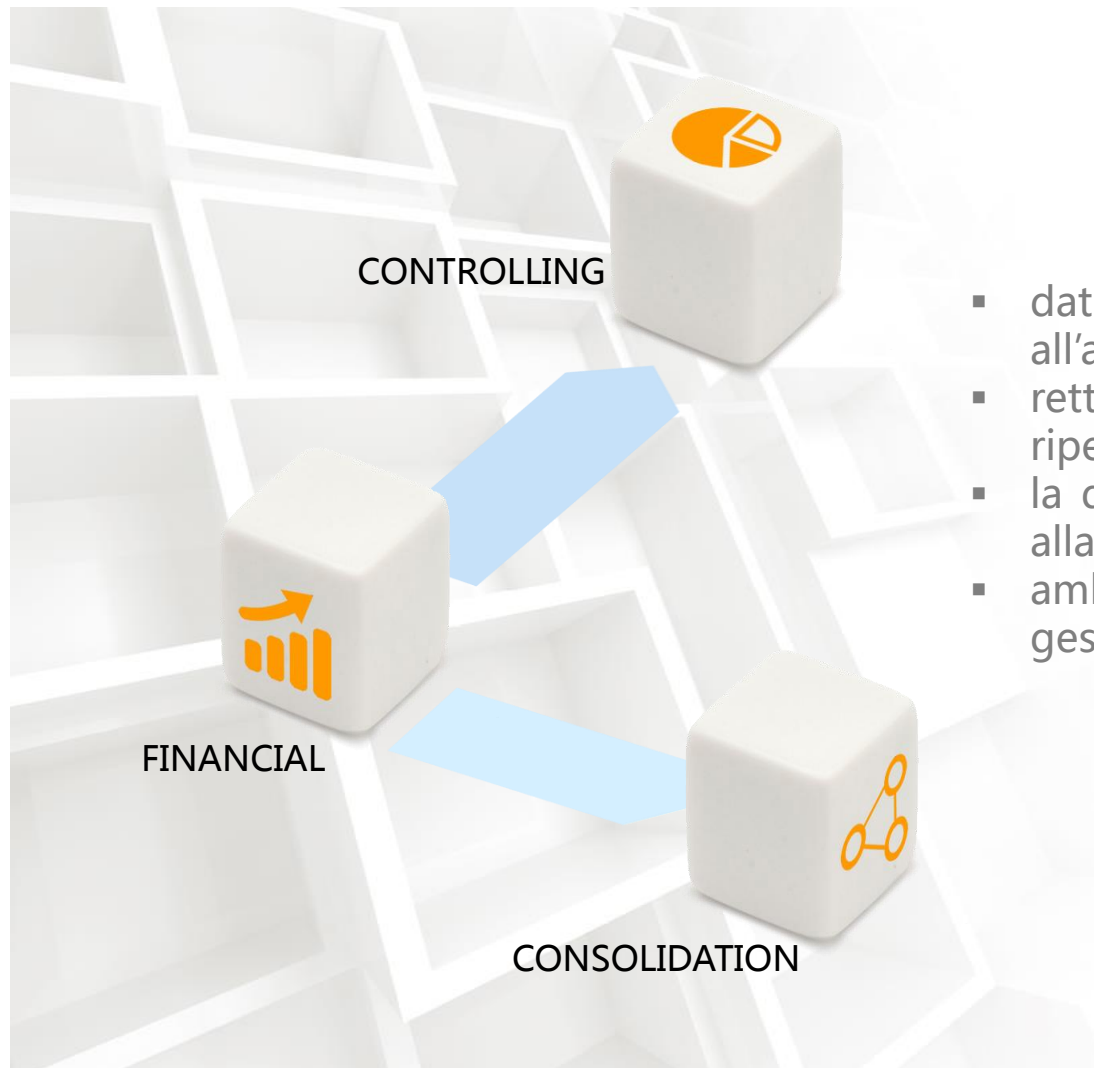
Riduzione tempi di closing

## Collaborazione con il cliente

Ambiente condiviso con l'azienda ed il professionista in cui lavorare insieme

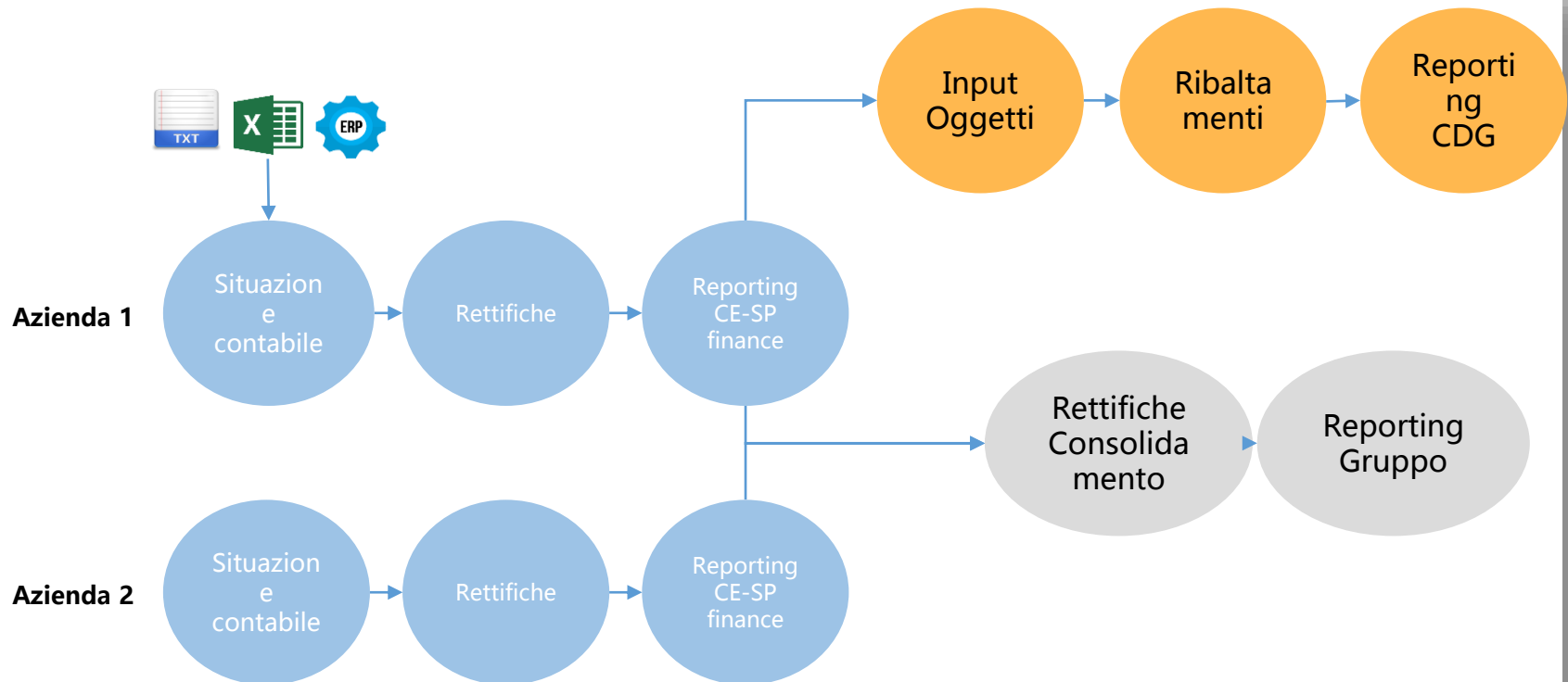


# Processo integrato e sequenziale



- dati confluiscono da un modulo all'altro
- rettifiche all'interno di un processo si ripercuotono sui processi successivi
- la quadratura è «garantita» dall'inizio alla fine
- ambito contabile e di controllo di gestione allineati e sequenziali

# Processo integrato e sequenziale





## Soluzione Cloud

- ❖ in remoto sulla nostra server farm
- ❖ In remoto presso server farm esterna



Sicurezza e riservatezza dei dati



# Riduzione tempi di closing



### Ottenimento informazioni

30.09.2017

16.10.2017



### Ottenimento informazioni

30.09.2017

10.10.2017



## Ottenimento informazioni

- Aggiornamento costante contabilità e prima nota
- Procedure automatiche di registrazione ricavi e costi
- Rateizzazione di importi preventivati annui
- Utilizzo informazioni di magazzino (fatture da ricevere)
- Costi del personale da prospetti CDL

## Aziende



Concentrazione di tutte le procedure di realizzazione dei report economico-finanziari e di controllo di gestione

## Gruppi di imprese



Uniformare le procedure di reporting e le informazioni analizzate all'interno di un gruppo di imprese

## Professionisti

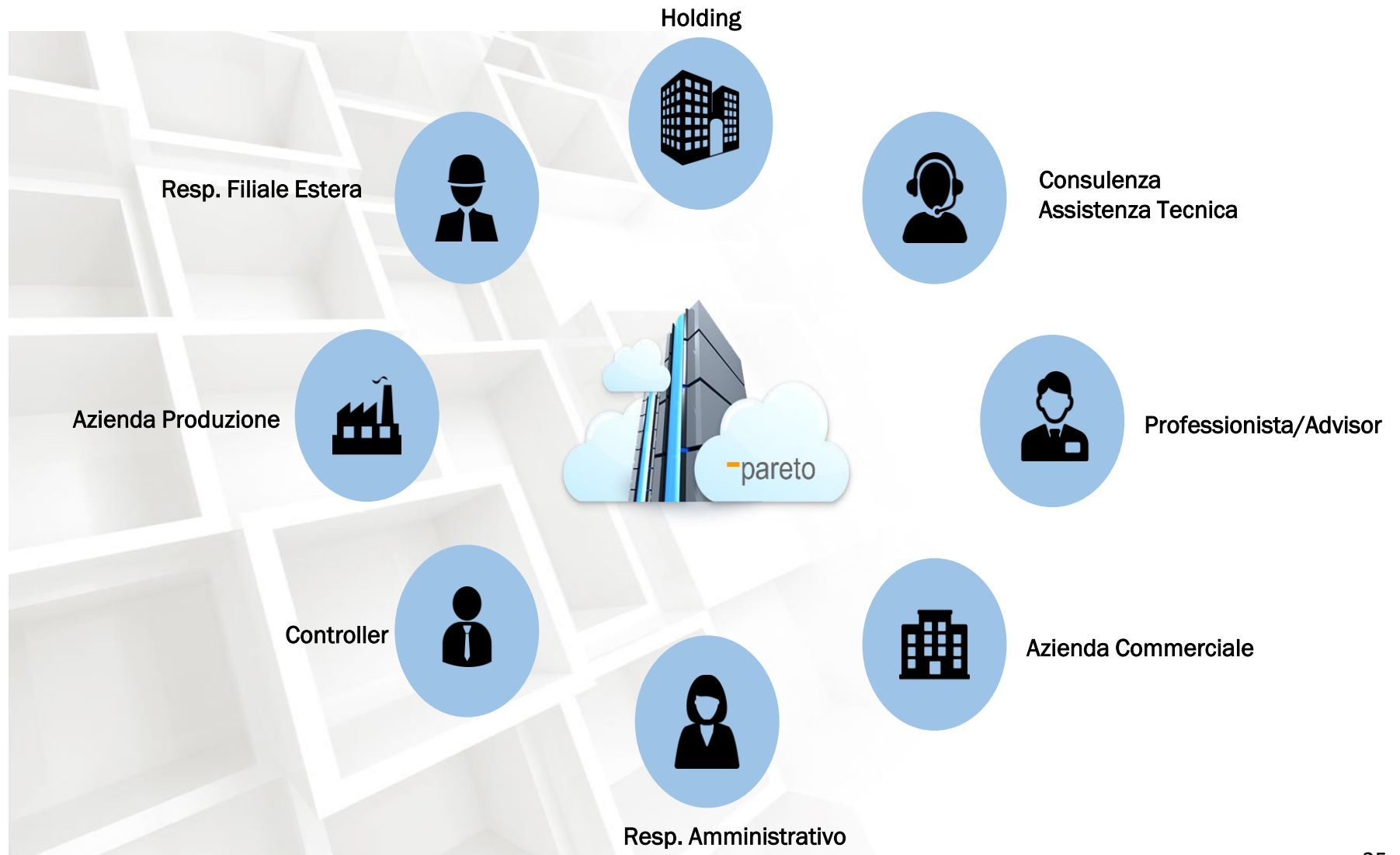


Gestione multi azienda con accesso dei clienti in modo sicuro





# Condivisione dati





Pareto 4.6.8 production

← → ↻ 🏠

🔒 <https://demo.pareto.software/main/start> 🔍 Cerca


⚙️ Più visitati 🌐 Pareto 4.3.3 🗂️ Come iniziare 📁 Raccolta Web Slice 📁 Pareto 📌 Siti suggeriti

pareto

Versione: 4.6.8 | Utente: Demo Demo | Gruppo di lavoro : Gruppo prova | Italiano | Azienda : GSP Metalli | Help Esci

**MENU**

- Financial - Reporting +
- Financial - Registrazioni +
- Financial - Anagrafiche +
- Financial Import +
- Controlling - Reporting +
- Controlling - Registrazioni +
- Controlling - Anagrafiche +
- Controlling Import +
- Gruppo - Reporting +
- Gruppo - Registrazioni +
- Gruppo - Anagrafiche +
- 🔧 Setup +





Pareto 4.6.8 production

← → ↻ 🏠 <https://demo.pareto.software/main/start> 🔍 Cerca

⚙️ Più visitati 🌐 Pareto 4.3.3 🌐 Come iniziare 📁 Raccolta Web Slice 📁 Pareto 📌 Siti suggeriti

**pareto** Versione: 4.6.8 | Utente: Demo Demo | Gruppo di lavoro : Gruppo prova | Italiano | Azienda : GSP Metalli | Help Esci

**MENU**

- Financial - Reporting
- Financial - RegISTRAZIONI
- Financial - Anagrafiche
  - Piano dei conti
  - Piano delle voci
  - Riclassificazione
  - Totali
  - Margini
  - Tipo riclassificazione
  - Riclassificazione RF
  - Totali RF
  - Kpi
- Financial Import
- Controlling - Reporting
- Controlling - RegISTRAZIONI
- Controlling - Anagrafiche
- Controlling Import
- Gruppo - Reporting
- Gruppo - RegISTRAZIONI
- Gruppo - Anagrafiche
- Setup

**pareto**<sup>®</sup>  
easy financial process



Pareto 4.6.8 production

https://demo.pareto.software/main/start

Più visitati Pareto 4.3.3 Come iniziare Raccolta Web Slice Pareto Siti suggeriti

pareto Versione: 4.6.8 | Utente: Demo Demo | Gruppo di lavoro : Gruppo prova | Italiano | Azienda : GSP Metalli | Help Esci

**MENU** Rettifiche

Nuovo Modifica Elimina Periodo: ACT\_2015.06.30 Esporta Copia

N.registrazione	Tipo	Codice Pdv	Descrizione Pdv	Importo	Note	Periodo
1	CE	G40020603	MANUTENZIONI IMPIANTI	5.200,00	Manutenzione macchinario	ACT_2015.06.30
1	SP	G22111002	FATTURE DA RICEVERE PER SERVIZI	-5.200,00		ACT_2015.06.30
2	CE	G40020206	ENERGIA ELETTRICA	8.400,00	Fattura energia elettrica	ACT_2015.06.30
2	SP	G22111002	FATTURE DA RICEVERE PER SERVIZI	-8.400,00		ACT_2015.06.30
3	SP	G22111002	FATTURE DA RICEVERE PER SERVIZI	-12.000,00		ACT_2015.06.30
3	CE	G40020208	ACQUA POTABILE	12.000,00	Fattura acqua potabile	ACT_2015.06.30
4	CE	G40040320	QUOTA TFR	25.000,00	accantonamento tfr	ACT_2015.06.30
4	SP	G21010101	FONDO TFR	-25.000,00		ACT_2015.06.30
5	CE	G40010405	MATERIALE DI PULIZIA	12.300,00	Fatt da ricevere	ACT_2015.06.30
5	SP	G22111002	FATTURE DA RICEVERE PER SERVIZI	-12.300,00		ACT_2015.06.30



Pareto 4.6.8 production

https://demo.pareto.software/main/start

Più visitati Pareto 4.3.3 Come iniziare Raccolta Web Slice Pareto Siti suggeriti

pareto Versione: 4.6.8 Utente: Demo Demo Gruppo di lavoro : Gruppo prova Italiano Azienda : GSP Metalli Help Esci

Financial Reporting

Azienda: GSP Metalli Periodo 1: ACT\_2015.06.30 Periodo 2: ACT\_2015.03.31 Periodo 3: BDG\_2015.12.31 Ricl. CE - Margine di Contribuzione Esegui Stampa Esporta

N.	Codice	Voce	ACT_2015.06.30	%	ACT_2015.03.31	%	Variazione	BDG_2015.12.31	%	Variazione
1	E010	Vendite e Lavorazioni c/terzi	3.209.466	98,7	3.500.413	98,7	-290.947	2.108.037	98,1	1.101.429
2	E020	Lavorazioni c/terzi	3.066	0,1	3.373	0,1	-307	1.614	0,1	1.452
3	E175	Delta rimanenze SL/PF	39.675	1,2	43.643	1,2	-3.968	38.641	1,8	1.034
4	TE01	<b>Totale Ricavi</b>	<b>3.252.208</b>	<b>100,0</b>	<b>3.547.428</b>	<b>100,0</b>	<b>-295.221</b>	<b>2.148.293</b>	<b>100,0</b>	<b>1.103.915</b>
5	E070	Consumo materie prime/sussidiarie	-1.598.682	-49,2	-1.841.553	-51,9	242.871	-1.098.690	-51,1	-499.992
6	E072	Vendite MP/rottami/scarti	237.545	7,3	261.299	7,4	-23.754	164.201	7,6	73.344
7	E117	Oneri accessori su acquisti	-26.766	-0,8	-29.443	-0,8	2.677	-17.951	-0,8	-8.815
8	TE02	<b>Consumo materiali</b>	<b>-1.387.903</b>	<b>-42,7</b>	<b>-1.609.696</b>	<b>-45,4</b>	<b>221.793</b>	<b>-952.441</b>	<b>-44,3</b>	<b>-435.462</b>
9		<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.864.305</b>	<b>57,3</b>	<b>1.937.732</b>	<b>54,6</b>	<b>-73.427</b>	<b>1.195.852</b>	<b>55,7</b>	<b>668.453</b>
10	E085	Lavorazioni esterne	-101.480	-3,1	-111.628	-3,1	10.148	-72.284	-3,4	-29.196
11	E202	Lubrificanti	-99.629	-3,1	-109.592	-3,1	9.963	-66.008	-3,1	-33.621
12	E080	Costo materiali di produzione	-21.861	-0,7	-24.048	-0,7	2.186	-12.511	-0,6	-9.351
13	E081	Costi variabili di produzione	-140.195	-4,3	-154.215	-4,3	14.020	-100.801	-4,7	-39.394
14	E160	Enel	-122.233	-3,8	-125.217	-3,5	2.983	-81.818	-3,8	-40.415
15	TE03	<b>Costi variabili di produzione</b>	<b>-485.398</b>	<b>-14,9</b>	<b>-524.698</b>	<b>-14,8</b>	<b>39.300</b>	<b>-333.421</b>	<b>-15,5</b>	<b>-151.977</b>
16		<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>1.378.906</b>	<b>42,4</b>	<b>1.413.034</b>	<b>39,8</b>	<b>-34.127</b>	<b>862.431</b>	<b>40,1</b>	<b>516.476</b>
17	E100	Costi di produzione	-72.189	-2,2	-82.678	-2,3	10.489	-31.092	-1,4	-41.097
18	E110	Costi automezzi	-4.415	-0,1	-4.856	-0,1	441	-3.184	-0,1	-1.231
19	E140	Costi del personale di produzione	-813.605	-25,0	-867.465	-24,5	53.861	-544.330	-25,3	-269.275
20	E204	Lavoro interinale	0	0,0	0	0,0	0	0	0,0	0
21	E145	Costi accessori del personale	-17.539	-0,5	-19.293	-0,5	1.754	-11.420	-0,5	-6.120
22	E208	Manutenzioni e riparazioni	-76.089	-2,3	-78.978	-2,2	2.889	-49.207	-2,3	-26.881
23	E170	Leasing	-160.530	-4,9	-176.584	-5,0	16.053	-111.632	-5,2	-48.899

https://demo.pareto.software/main/start#

## Financial Reporting

Azienda: GSP Metalli Periodo 1: ACT\_2015.06.30 Periodo 2: ACT\_2015.03.31 Periodo 3: BDG\_2015.12.31 Ricl. SP - Capitale Investito Esegui Stampa Esporta

N.	Codice	Voce	ACT_2015.06.30	%	ACT_2015.03.31	%	Variazione	BDG_2015.12.31	%	Variazione
1	P005	Immobilizzazioni mat/immat lorde	1.949.374		1.809.436		139.937	1.944.056		5.317
2	P013	F.di ammortamento	-1.522.813		-1.391.197		-131.616	-1.521.946		-867
3	P009	Immobilizzazioni finanziarie	413		372		41	413		0
4	TP01	<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>426.974</b>		<b>418.611</b>		<b>8.363</b>	<b>422.523</b>		<b>4.450</b>
5	P003	Crediti clienti	1.157.058		961.352		195.706	1.732.176		-575.118
6	P004	Crediti diversi a breve	477.912		430.120		47.791	421.230		56.681
7	P018	Rimanenze finali	465.955		419.359		46.595	474.584		-8.629
8	P019	Ratei e risconti attivi	-53.057		18.615		-71.672	22.034		-75.090
9	P006	Debiti fornitori	-1.123.512		-962.440		-161.072	-1.387.544		264.033
10	P007	Debiti diversi a breve	-174.077		-156.669		-17.408	-179.777		5.700
11	P097	Debiti per imposte simulate	0		0		0	0		0
12	P011	Ratei e risconti passivi	0		0		0	-2.246		2.246
13	TP02	<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>750.279</b>		<b>710.338</b>		<b>39.941</b>	<b>1.080.456</b>		<b>-330.177</b>
14	P045	F.di rischi ed oneri	0		0		0	0		0
15	P017	Fondo TFR	-450.384		-382.846		-67.538	-411.135		-39.249
16	TP03	<b>Altre componenti del CI</b>	<b>-450.384</b>		<b>-382.846</b>		<b>-67.538</b>	<b>-411.135</b>		<b>-39.249</b>
17		<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>726.869</b>		<b>746.104</b>		<b>-19.234</b>	<b>1.091.845</b>		<b>-364.976</b>
18	P001	Cassa/banche attive	140		126		14	415		-275
19	P022	Debiti verso banche breve	-248.849		-223.964		-24.885	-614.690		365.841
20	P016	Debiti finanziari a lungo	-15.264		-13.738		-1.526	-16.741		1.477
21	TP04	<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>-263.973</b>		<b>-237.575</b>		<b>-26.397</b>	<b>-631.016</b>		<b>367.044</b>
22	P010	Capitale sociale	-10.000		-9.000		-1.000	-10.000		0
23	P067	Soci/associati	-450.000		-495.000		45.000	-450.000		0



Pareto 4.6.8 production

https://demo.pareto.software/main/start

Pareto 4.3.3 Come iniziare Raccolta Web Slice Pareto Siti suggeriti

pareto Versione: 4.6.8 | Utente: Demo Demo | Gruppo di lavoro : Gruppo prova | Italiano | Azienda : GSP Metalli | Help Esci

**Kpi**

Azienda: GSP Metalli Periodo 1: ACT\_2015.06.30 Periodo 2: ACT\_2015.03.31 Periodo 3: BDG\_2015.12.31 Esegui Stampa Esporta

Codice	Nome	Soglia minima	Soglia massima	Polarità	ACT_2015.06.30	Colore	ACT_2015.03.31	Colore	BDG_2015.12.31	Colore
I001	ROE	8	15	+	-0,93 %	●	0,00 %	●	-0,90 %	●
I002	ROS	5	10	+	0,20 %	●	0,27 %	●	-1,37 %	●
I003	ROI	0	5	+	1,75 %	●	5,05 %	●	-2,65 %	●
I004	ROT. CAPITALE INVESTITO	0	1	+	2,65	●	6,40	●	0,70	●
I005	CURRENT RATIO	1	2	+	1,32	●	1,36	●	1,21	●
I006	QUICK RATIO	0	1	+	1,06	●	1,04	●	0,99	●
I007	INC. ONERI FINANZIARI	1	6	-	-95,26 %	●	-71,18 %	●	16,06 %	●
I008	LEVERAGE	2	3	-	1,56	●	1,47	●	2,35	●
I009	DILAZIONE MEDIA CLIENTI	90	180	-	64	●	24	●	290	●
I010	ROTAZIONE MEDIA MAGAZZINO	70	160	-	26	●	10	●	80	●



Pareto 4.6.8 production

https://demo.pareto.software/main/start

Versione: 4.6.8 | Utente: Demo Demo | Gruppo di lavoro : Gruppo prova | Italiano | Azienda : GSP Metalli | Esci

MENU Kpi

**Reporting**

Periodo 1:

Periodo 2:

Periodo 3:

Tipo riclassificazione CE:

Tipo riclassificazione SP:

Esegui





Pareto 4.6.8 production

https://demo.pareto.software/main/start

Versione: 4.6.8 | Utente: Demo Demo | Gruppo di lavoro: Gruppo prova | Italiano | Azienda: GSP Metalli

### Scostamento oggetti

Periodo 1 ACT\_2015.03.31 | Periodo 2 BDG\_2015.12.31 | Periodo 3 Selezione | Esegui | Esporta

Tipo Oggetto	Cod. Oggetto	Descrizione Oggetto	ACT_2015.03.31	BDG_2015.12.31	Variazione	Delta %
Cdc Diretti di produzione	C035	Tornitura	-607.752	-43.281	-564.471	-1.304,20
Cdc Diretti di produzione	C040	Montaggio	-519.788	-88.351	-431.437	-660,44
Cdc Diretti di produzione	C041	Assemblaggio	284.092	0	284.092	0,00
Cdc Indiretti di produzione	C050	Manodopera	0	0	0	0,00
Cdc Indiretti di produzione	C051	Manodopera	0	0	0	0,00
Cdc Indiretti di produzione	C060	Materiali	0	0	0	0,00
Cdc Indiretti di produzione	C061	Materiali	0	0	0	0,00
Cdc Linee	CL10	Linea	0	0	0	0,00
Cdc Linee	CL20	Linea	0	0	0	0,00
Cdc Linee	CL30	Linea	0	0	0	0,00
Cdc Linee	CL40	Linea	0	0	0	0,00
Cdc Quadratura	C020	Costi	0	0	0	0,00
Cdc Quadratura	C021	Costi	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C070	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C071	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C080	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C081	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C082	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C083	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C084	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C085	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C086	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C087	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Struttura	C088	Struttura	0	0	0	0,00
Cdc Transitori	C090	Transitori	0	0	0	0,00
Cdc Transitori	C091	Transitori	0	0	0	0,00
Cdc Transitori	C100	Transitori	0	0	0	0,00
Cdc Transitori	C101	Transitori	0	0	0	0,00

Piano delle voci

Codice Pdv	Descrizione Pdv	ACT_2015.03.31	BDG_2015.12.31	Variazione	Delta %
G40030207	CANONI LEAS. CARICATORE BN ST. CTR 114173	-1.074	-977	-98	-10,0
G40030211	LEAS. TORNO BIGLIA B501-27 CTR 115848	-12.377	-9.744	-2.633	-27,0
G40030215	CANONI LEASING GILDEMEISTER AS48 CTR. 118705	-16.191	-9.786	-6.405	-65,4
G40030218	CANONI LEAS.GM AS32 CTR.124955 TORNO PLURI...	-21.876	-13.185	-8.691	-65,9
G40030219	CANONI LEAS.CARIC.CTR.124957 CARICAT AUTOM...	-8.735	-5.265	-3.470	-65,9
G40030222	CANONI LEAS.CARIC.CTR.134582 CARICATORE IEM...	-7.174	-4.324	-2.850	-65,9
RB020	Rib. Tornitura	607.752	0	607.752	0,0
RB008	Rib. Costi del personale	-212.152	0	-212.152	0,0
RB012	Rib. Costi accessori del personale	-4.719	0	-4.719	0,0
RB006	Rib. Energia Elettrica	-88.864	0	-88.864	0,0
RB007	Rib. Costi Immobili	-31.004	0	-31.004	0,0
RB009	Rib. Materiali di consumo	-8.300	0	-8.300	0,0
RB010	Rib. Lubrificanti	-32.878	0	-32.878	0,0
RB011	Rib. Costi di manutenzione	-19.744	0	-19.744	0,0
RB001	Rib. Responsabile Produzione	-7.938	0	-7.938	0,0
RB002	Rib. Costi Automezzi	-1.676	0	-1.676	0,0
RB003	Rib. Automezzi	26.600	0	26.600	0,0

Totale periodo1: 0,00 | Totale periodo2: 0,00 | Chiudi | Periodo3: 0,00



pareto 4.6.8 production

https://demo.pareto.software/main/start

Più visitati Pareto 4.3.3 Come iniziare Raccolta Web Slice Pareto Siti suggeriti

pareto Versione: 4.6.8 | Utente: Demo Demo | Gruppo di lavoro : Gruppo prova Italiano Azienda : GSP Metalli Help Esci

### Costi unitari

Periodo 1 ACT\_2015.03.31 Periodo 2 ACT\_2015.06.30 Esegui Esporta

N.	Tipo Oggetto	Cod. Oggetto	Descrizione Oggetto	Driver	ACT_2015.03.31	Driver	Costo Unitario	ACT_2015.06.30	Driver	Costo Unitario
0	Cdc Diretti di produzione	C035	Tornitura	Ore macchina Tornitura	-607.752	14.500	41,91	-566.604	14.100	40,18
1	Cdc Diretti di produzione	C040	Montaggio	Ore macchina Montaggio	-519.768	19.700	26,38	-480.796	19.000	25,31
2	Cdc Diretti di produzione	C045	Assemblaggio	Ore uomo Assemblaggio	-301.925	9.000	33,55	-280.082	8.800	31,83
3			<b>TOTALE</b>		<b>-1.429.445</b>	<b>0</b>	<b>101,85</b>	<b>-1.327.482</b>	<b>0</b>	<b>97,32</b>
4	Cdc Struttura	C080	Commerciale	Ore uomo Commerciale	-121.510	3.900	31,16	-113.860	3.700	30,77
5			<b>TOTALE</b>		<b>-121.510</b>	<b>0</b>	<b>31,16</b>	<b>-113.860</b>	<b>0</b>	<b>30,77</b>



Pareto 4.6.8 production

https://demo.pareto.software/main/start

Versione: 4.6.8 | Utente: Demo Demo | Gruppo di lavoro: Gruppo prova | Italiano | Azienda: GSP Metalli

### Conto economico per linea - singolo periodo

Azienda: GSP Metalli Periodo 1: ACT\_2015.03.31 | Ricl: CE - Margine di Contribuzione | Esegui | Esporta

N.	Voce	Tubi	%	Raccordi	%	Innesti	%	Azienda	%	Totale	%
1	Vendite e Lavorazioni c/terzi	3.500.413	101,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3.500.413	98,7
2	Lavorazioni c/terzi	0	0,0	3.373	100,0	0	0,0	0	0,0	3.373	0,1
3	Delta rimanenze SL/PF	-38.693	-1,1	0	0,0	82.336	100,0	0	0,0	43.643	1,2
4	<b>Totale Ricavi</b>	<b>3.461.720</b>	<b>100,0</b>	<b>3.373</b>	<b>100,0</b>	<b>82.336</b>	<b>100,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>3.547.428</b>	<b>100,0</b>
5	Consumo materie prime/sussidiarie	-1.705.042	-49,3	-100	-3,0	-136.410	-165,7	0	0,0	-1.841.553	-51,9
6	Vendite MP/rottami/scarti	259.730	7,5	0	0,0	1.569	1,9	0	0,0	261.299	7,4
7	Oneri accessori su acquisti	-21.801	-0,6	-7.642	-226,6	0	0,0	0	0,0	-29.443	-0,8
8	<b>Consumo materiali</b>	<b>-1.467.113</b>	<b>-42,4</b>	<b>-7.742</b>	<b>-229,6</b>	<b>-134.841</b>	<b>-163,8</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>-1.609.696</b>	<b>-45,4</b>
9	<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.994.607</b>	<b>57,6</b>	<b>-4.370</b>	<b>-129,6</b>	<b>-52.505</b>	<b>-63,8</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.937.732</b>	<b>54,6</b>
10	Lavorazioni esterne	0	0,0	-111.628	-3.309,8	0	0,0	0	0,0	-111.628	-3,1
11	<b>Costi variabili di produzione</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>-111.628</b>	<b>-3.309,8</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>-111.628</b>	<b>-3,1</b>
12	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>1.994.607</b>	<b>57,6</b>	<b>-115.998</b>	<b>-3.439,3</b>	<b>-52.505</b>	<b>-63,8</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>1.826.104</b>	<b>51,6</b>
13	CDC Tornitura	-303.876	-8,8	-121.550	-3.604,0	-182.325	-221,4	0	0,0	-607.752	-17,1
14	CDC Montaggio	-259.884	-7,5	-103.954	-3.082,2	-155.930	-189,4	0	0,0	-519.768	-14,7
15	CDC Assemblaggio	-150.963	-4,4	-60.385	-1.790,4	-90.578	-110,0	0	0,0	-301.925	-8,5
16	<b>Costi fissi di produzione</b>	<b>-714.722</b>	<b>-20,6</b>	<b>-285.889</b>	<b>-8.476,6</b>	<b>-428.833</b>	<b>-520,8</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>-1.429.445</b>	<b>-40,3</b>
17	<b>MARGINE INDUSTRIALE</b>	<b>1.279.885</b>	<b>37,0</b>	<b>-401.887</b>	<b>-11.916,0</b>	<b>-481.339</b>	<b>-584,6</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>396.660</b>	<b>11,2</b>
18	CDC Amministrazione	-24.097	-0,7	-84.338	-2.500,6	-12.048	-14,6	0	0,0	-120.484	-3,4
19	CDC Ufficio Tecnico	-14.458	-0,4	-50.603	-1.500,4	-7.229	-8,8	0	0,0	-72.290	-2,0
20	CDC Commerciale	-24.302	-0,7	-85.057	-2.521,9	-12.151	-14,8	0	0,0	-121.510	-3,4
21	CDC Direzione	-5.636	-0,2	-19.726	-584,9	-2.818	-3,4	0	0,0	-28.180	-0,8
22	CDC Costi generali	-16.089	-0,5	-56.310	-1.669,6	-8.044	-9,8	0	0,0	-80.443	-2,3
23	CDC Amm. Imp. Struttur.	-16.664	-0,5	-58.324	-1.729,3	-8.332	-10,1	0	0,0	-83.320	-2,3

## Confronto Aziende

 Gruppo: Gruppo prova Periodo: ACT\_2015.03.31 Ricl. CE - Margine di Contribuzione Filtro Azienda  Esegui Esporta

N.	Voce	GSP Metalli	%	PNG Plastica	%	Totale	Rettifiche	Consolidato	%
1	Vendite Italia	7.530.169	100,0	821.014	5,7	8.351.183	-230.500	8.120.683	37,4
2	Vendite estero	0	0,0	13.579.605	94,3	13.579.605	0	13.579.605	62,6
3	<b>Vendite nette</b>	<b>7.530.169</b>	<b>100,0</b>	<b>14.400.619</b>	<b>100,0</b>	<b>21.930.788</b>	<b>-230.500</b>	<b>21.700.288</b>	<b>100,0</b>
4	Acquisto materiali/merci	-4.032.201	-53,5	-8.936.568	-62,1	-12.968.769	230.500	-12.738.269	-58,7
5	Delta rimanenze	709.297	9,4	100.847	0,7	810.144	0	810.144	3,7
6	Consumo componenti/merci	-3.322.904	-44,1	-8.835.721	-61,4	-12.158.625	230.500	-11.928.125	-55,0
7	<b>Valore Aggiunto</b>	<b>4.207.265</b>	<b>55,9</b>	<b>5.564.898</b>	<b>38,6</b>	<b>9.772.163</b>	<b>0</b>	<b>9.772.163</b>	<b>45,0</b>
8	Costi accessori di acquisto	0	0,0	-143.690	-1,0	-143.690	0	-143.690	-0,7
9	Lavorazioni esterne	-285.401	-3,8	-97.348	-0,7	-382.749	0	-382.749	-1,8
10	Costi variabili di vendita	-10.903	-0,1	-473.780	-3,3	-484.683	0	-484.683	-2,2
11	<b>Altri costi variabili</b>	<b>-296.303</b>	<b>-3,9</b>	<b>-714.818</b>	<b>-5,0</b>	<b>-1.011.121</b>	<b>0</b>	<b>-1.011.121</b>	<b>-4,7</b>
12	<b>Margine di Contribuzione</b>	<b>3.910.962</b>	<b>51,9</b>	<b>4.850.080</b>	<b>33,7</b>	<b>8.761.042</b>	<b>0</b>	<b>8.761.042</b>	<b>40,4</b>
13	Costi di produzione	-883.296	-11,7	-151.435	-1,1	-1.034.731	0	-1.034.731	-4,8
14	Consulenze	-14.292	-0,2	-281.437	-2,0	-295.729	0	-295.729	-1,4
15	Costi automezzi/autovetture	-70.709	-0,9	-41.819	-0,3	-112.528	0	-112.528	-0,5
16	Costi commerciali	-9.256	-0,1	-207.770	-1,4	-217.026	12.500	-204.526	-0,9
17	Direzione	-1.303	-0,0	-236.614	-1,6	-237.917	0	-237.917	-1,1
18	Costi del personale	-546.346	-7,3	-1.148.708	-8,0	-1.695.054	0	-1.695.054	-7,8
19	Costi accessori del personale	-519.110	-6,9	-29.214	-0,2	-548.324	0	-548.324	-2,5
20	Costi amministrativi	-94.215	-1,3	-111.940	-0,8	-206.155	0	-206.155	-1,0
21	Costi di struttura	-85.915	-1,1	-37.228	-0,3	-123.143	0	-123.143	-0,6
22	Enel	-258.834	-3,4	-66.274	-0,5	-325.108	0	-325.108	-1,5
23	Leasing	-1.224.845	-16,3	-64.623	-0,4	-1.289.468	0	-1.289.468	-5,9



Pareto 4.6.8 production

https://demo.pareto.software/main/start

pareto Versione: 4.6.8 | Utente: Demo Demo | Gruppo di lavoro : Gruppo prova | Italiano | Azienda : GSP Metalli

Financial reporting

Gruppo: Gruppo prova Periodo 1: ACT\_2015.06.30 Periodo 2: ACT\_2014.12.31 Periodo 3: Selezione Ricl. CE - Margine di Contribuzione Filtro Azienda Esegui Espo

N.	Cod.	Voce	ACT_2015.06.30	%	ACT_2014.12.31	%	Variazione	Delta %
1	GE010	Vendite Italia	3.865.771	31,1	2.374.012	23,6	1.491.759	62,8
2	GE015	Vendite estero	8.547.568	68,9	7.692.811	76,4	854.757	11,1
3	GTE005	<b>Vendite nette</b>	<b>12.413.339</b>	<b>100,0</b>	<b>10.066.824</b>	<b>100,0</b>	<b>2.346.515</b>	<b>23,3</b>
4	GE070	Acquisto materiali/merci	-7.317.546	-58,9	-5.921.818	-58,8	-1.395.729	-23,6
5	GE175	Delta rimanenze	553.443	4,5	392.526	3,9	160.917	41,0
6	GTE010	<b>Consumo componenti/merci</b>	<b>-6.764.104</b>	<b>-54,5</b>	<b>-5.529.292</b>	<b>-54,9</b>	<b>-1.234.812</b>	<b>-22,3</b>
7		<b>Valore Aggiunto</b>	<b>5.649.235</b>	<b>45,5</b>	<b>4.537.532</b>	<b>45,1</b>	<b>1.111.703</b>	<b>24,5</b>
8	GE080	Costi accessori di acquisto	-98.279	-0,8	-88.451	-0,9	-9.828	-11,1
9	GE085	Lavorazioni esterne	-183.603	-1,5	-137.825	-1,4	-45.778	-33,2
10	GE090	Costi variabili di vendita	-332.730	-2,7	-298.299	-3,0	-34.431	-11,5
11	GTE015	<b>Altri costi variabili</b>	<b>-614.612</b>	<b>-5,0</b>	<b>-524.575</b>	<b>-5,2</b>	<b>-90.037</b>	<b>-17,2</b>
12		<b>Margine di Contribuzione</b>	<b>5.034.624</b>	<b>40,6</b>	<b>4.012.957</b>	<b>39,9</b>	<b>1.021.667</b>	<b>25,5</b>
13	GE100	Costi di produzione	-556.677	-4,5	-391.697	-3,9	-164.980	-42,1
14	GE105	Consulenze	-246.189	-2,0	-220.491	-2,2	-25.698	-11,7
15	GE110	Costi automezzi/autovetture	-73.519	-0,6	-56.076	-0,6	-17.443	-31,1
16	GE120	Costi commerciali	-111.201	-0,9	-110.721	-1,1	-480	-0,4
17	GE125	Direzione	-234.541	-1,9	-211.268	-2,1	-23.273	-11,0
18	GE140	Costi del personale	-1.375.965	-11,1	-1.151.787	-11,4	-224.178	-19,5
19	GE145	Costi accessori del personale	-252.172	-2,0	-222.221	-2,2	-29.951	-13,5
20	GE150	Costi amministrativi	-177.696	-1,4	-136.217	-1,4	-41.480	-30,5
21	GE155	Costi di struttura	-143.020	-1,2	-40.059	-0,4	-102.960	-257,0
22	GE160	Enel	-180.615	-1,5	-128.546	-1,3	-52.069	-40,5
23	GE170	Leasing	-634.572	-5,1	-426.495	-4,2	-208.077	-48,8

**Veloce e Tempestivo**

**Facilità di utilizzo**

**Condivisione dati con il cliente**





 **pareto**<sup>®</sup>  
easy financial process

**Progesa S.p.A.**

Viale Italia, 21  
46100 Mantova

0376 384898

**[www.pareto-software.com](http://www.pareto-software.com)**



  
Ordine dei  
Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili  
Verona

 **PROGESA**<sup>®</sup>  
BUSINESS ADVISORY

Progesa S.p.a.

**Progesa S.p.A.**

**Mantova**

Viale Italia, 21  
tel +39 0376 384898

[www.progesa.com](http://www.progesa.com)

**Milano**

Via Giotto, 3  
tel +39 02 87250718

[info@progesa.com](mailto:info@progesa.com)

## IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE E BUSINESS INTELLIGENCE

Verona, 23 Febbraio 2018

Ing. Diego Varani

**La Business Intelligence come fattore  
competitivo**





1. **Business Intelligence: cos'è?**
2. **Business Intelligence: perchè?**
3. **Performance Management & KPI**
4. **Business Intelligence: come?**

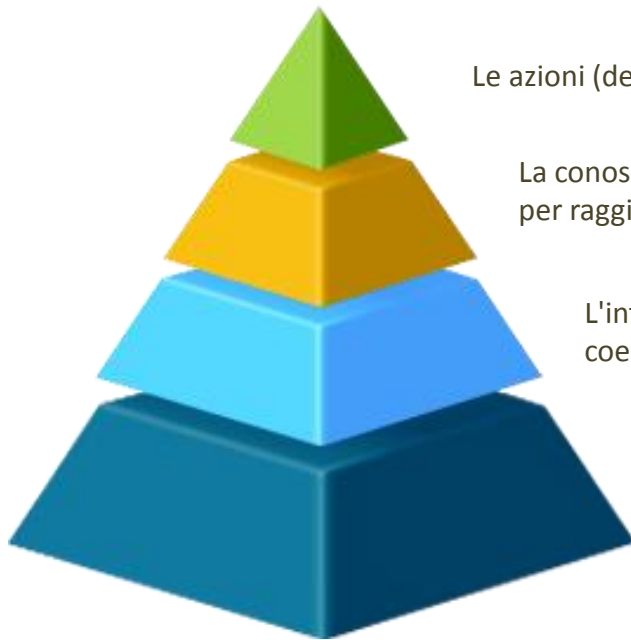


Per definizione, la Business Intelligence è:

**La trasformazione dei dati in INFORMAZIONI messe a supporto delle decisioni e delle strategie aziendali**



## Dati → Informazioni → Conoscenza



Le azioni (decisioni) derivano dall'utilizzo di conoscenza.

La conoscenza è informazione contestualizzata e utilizzabile (elaborabile) per raggiungere obiettivi definiti.

L'informazione si ottiene selezionando dati e organizzandoli in un insieme coerente, dotato di significato.

I dati sono fatti, osservazioni, elementi scollegati, semplici bit di informazione.



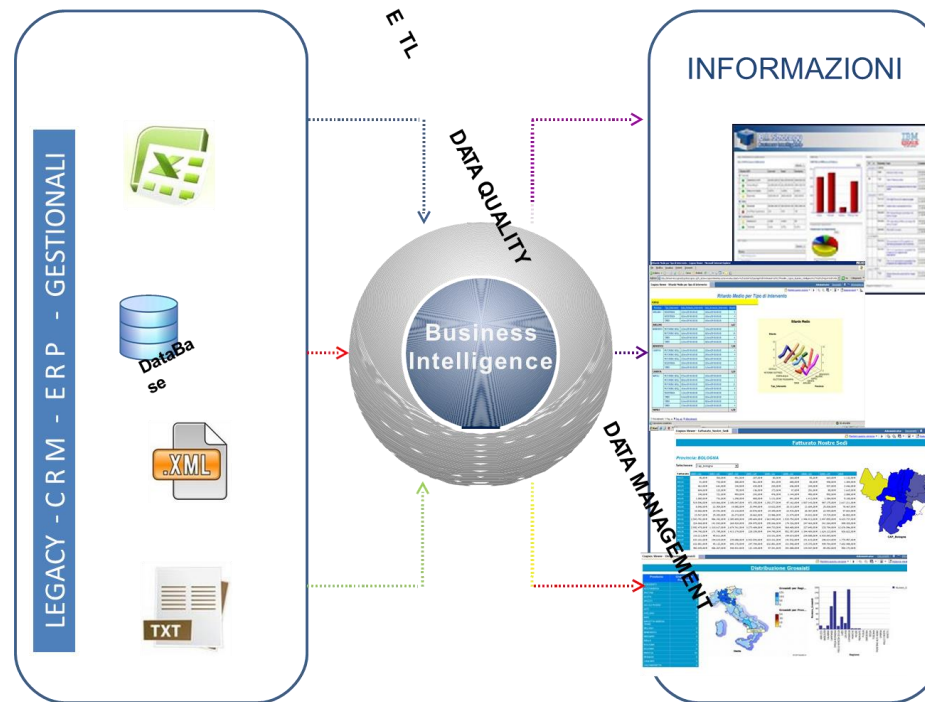
Volendo andare oltre la definizione, o meglio... volendola espandere, possiamo dire che...

## la Business Intelligence è:

l'insieme di prodotti e soluzioni che permettono una completa gestione, bonifica, manipolazione e controllo dei dati presenti in azienda, trasformandoli, mediante report, dashboard, cruscotti direzionali ecc., in informazioni certe, affidabili, puntuali ed uniche per tutta l'organizzazione aziendale.



# BUSINESS INTELLIGENCE





Dati statistici, analisi e previsioni effettuati da Aziende leader mondiali, come ad esempio Gartner e IDC, ci dicono che:

- Negli ultimi quattro anni, la Business Intelligence ricopre il primo posto negli **investimenti** fatti dalle aziende.
- Nel Q4 2008 l'economia è crollata, secondo le rilevazioni di Gartner, mentre la business intelligence è quasi **raddoppiata**.
- Nel 2009, gli investimenti in business intelligence hanno toccato quota 8,1 miliardi di dollari e arriveranno a quota 11,3 miliardi a fine del 2017 con una **crescita annua ipotizzabile del 6,9%**, secondo Dan Vesset, Program Vice President di IDC
- L'85% dei Cio interpellati da Gartner, su un campione di 1500 in 33 Paesi, per “fare la differenza” mettono al primo posto, anche per i prossimi tre anni, il **miglioramento e l'ottimizzazione dei processi di Business**.
- Le aziende che investono nell'ottimizzazione dei processi (BI e P.Mgmt), rispetto all'automazione, crescono con una **velocità doppia**, creando un vero vantaggio competitivo.



# Magic Quadrant

Fonte Gartner  
febbraio 2017





Altro non è che un utilizzo ancora più spinto delle informazioni rese quotidianamente disponibili dai processi di BI, maggiormente orientato al monitoraggio delle performance e all'impatto che hanno su di esse le strategie messe in campo.

- Il concetto di performance è evanescente, in quanto assume accezioni differenti in contesti differenti, anche all'interno dei confini aziendali
- Un'impresa performante è una impresa che riesce efficacemente a raggiungere i suoi obiettivi
- L'aggettivo performante esprime l'attitudine, la capacità dell'impresa di perseguire gli obiettivi aziendali





Per una corretta e vincente gestione dell'organizzazione, nessun manager può esimersi dal porsi tre domande fondamentali:

## **HOW ARE WE DOING?**

com'è la performance attuale?

## **WHY?**

quali sono le cause dell'attuale andamento?



## **WHAT SHOULD WE BE DOING?**

quali azioni andrebbero intraprese per migliorare le nostre performance?



# Problematiche comuni di management

Le tipiche problematiche del management, relativamente alla fruizione di dati, possono essere riassunte come segue:

- **risultati diversi** da fonti diverse per la stessa tematica;
- assenza di **coerenza** fra i dati
- **inaffidabilità** di alcuni dati critici
- scarsa “collaborazione” o impossibilità di **comunicazione dei sistemi informativi** transazionali
- impossibilità di **navigare** nei dati ragionando con oggetti “business”
- **costi elevati** per sintetizzare report e analisi
- assenza di **sintesi** nella reportistica
- **lentezza** nell’interrogazione di dati non ottimizzati per l’analisi

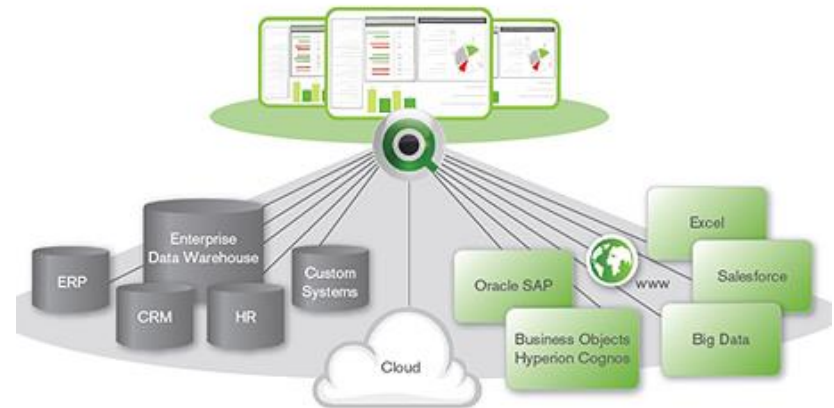
Queste problematiche sono così universali che possono essere considerate come requirements fondamentali per la costruzione di un sistema di Business Intelligence



COME ?

Qlik Q<sup>®</sup>

Sense<sup>™</sup>





## Cos'è Qlik Sense?

- E' una **tecnologia** innovativa che permette un approccio semplice, intuitivo ed immediato e che consente una produttività mai vista finora
- E' una **soluzione** di accesso ai dati che permette l'analisi e l'utilizzo di informazioni provenienti da differenti fonti
- E' uno **strumento** ideale per una analisi veramente interattiva di grandi moli dati, attraverso un'interfaccia realmente user friendly.



## Perchè Qlik Sense?

- Porta l'analisi dei dati fuori dal reparto IT e permette di metterla **direttamente nelle mani del management**
- E' **leader nel mercato** delle Self-Service App, offrendo una visualizzazione all'avanguardia e promuovendo l'uso della intuizione
- Permette la **condivisione** delle informazioni attraverso un normale scambio di file
- Non è più necessario costruire schemi a stella e architetture di **DataWarehouse**
- Non è più necessario suddividere le informazioni in fatti, misure e dimensioni: ogni dato assume la **funzione** che si preferisce
- Non è più necessario progettare a priori **gerarchie di Drill**
- Consente **una vasta gamma di visualizzazioni** che guidano l'analista attraverso una nuova visione «esplorativa» del dato
- Si **installa** come una normale applicazione software
- Piena compatibilità con tutto il mondo della **Mobility**



### Qlik Sense Desktop requisiti tecnici

#### Sistemi operativi supportati

- Microsoft Windows 7 (64-bit version only)
- Microsoft Windows 8.x (64-bit version only)
- Microsoft Windows 10.x (64-bit version only)

#### Processori

- Multi-core x64 compatibili

#### RAM & Hard Disk Space

- 8 GB Ram
- 500MB di spazio libero disco

**...ovvero:  
qualsiasi pc in commercio!**



## Quanto costa?

Chiunque, previa iscrizione gratuita al portale Qlik, potrà beneficiare dei seguenti strumenti:

### Qlik Sense Developer

Download gratuito del software dal portale Qlik

### Qlik Sense Cloud

Possibilità di condividere in Cloud fino a un max di 5 utenti la propria applicazione sviluppata con Qlik Sense Developer

### Qlik DataMarket

Collegare la propria Business Intelligence con il mondo esterno in tempo reale (Cambi valutari, Economy....)

# Gratis!



**Progesa S.p.A.**

**Mantova**

Viale Italia, 21  
tel +39 0376 384898

[www.progesa.com](http://www.progesa.com)

**Milano**

Via Giotto, 3  
tel +39 02 87250718

[info@progesa.com](mailto:info@progesa.com)

---

Grazie