

QLIK SENSE®: IL NUOVO MODO DI PENSARE IN AZIENDA



Progesa S.p.A.

www.progesa.com

Mantova
Viale Italia, 21
46100 Mantova

Milano
Via Giotto, 3
20145 Milano

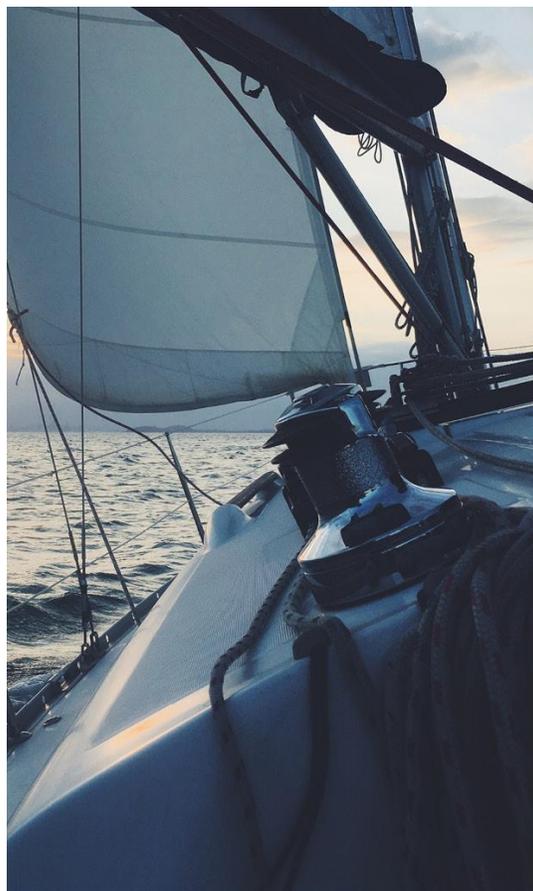
Webinar **05.05.2021**

Relatore **Diego Varani**,
B.I. Manager PROGESA S.p.A.



COMPANY PROFILE

Chi siamo



Chi siamo

Guidare l'azienda verso obiettivi strategici di innovazione e miglioramento è una sfida competitiva quanto mai attuale, una sfida che spesso viene ostacolata dalla routine quotidiana e dalla difficoltà di utilizzare competenze interne adeguate. Capacità tecnica, leadership e grande affidabilità sono il nostro marchio di fabbrica, e ci permettono di garantire ai nostri Clienti un servizio di consulenza vincente.

La capacità professionale di Progesa nasce da oltre 30 anni di esperienza nei servizi di consulenza organizzativa e direzionale, con uno staff di consulenti stabile e motivato, che ha saputo nel tempo accrescere le proprie competenze e adattarsi alle esigenze di rinnovamento dei propri clienti.

Operiamo con successo perché siamo esperti, siamo sempre determinati nel conseguire l'obiettivo e soprattutto sappiamo come affrontare le problematiche aziendali più complesse.

Abbiamo veramente a cuore il miglioramento dei nostri clienti, e mettiamo in campo competenze ad alto livello di specializzazione, con forte capacità di lavorare in team creando vere sinergie con il personale dei nostri clienti.



Servizi



PIANIFICAZIONE E CONTROLLO

- Analisi di marginalità per linea, per prodotto e per servizio
- Costi di prodotto e politiche di pricing
- Cost accounting e contabilità analitica
- Budgeting e analisi di scostamento



MANAGEMENT INDUSTRIALE

- Reingegnerizzazione dei processi industriali e lean production
- Tool della produzione snella: Kanban, 5s, Six Sigma
- Servizi per Industria 4.0



PROCESSI E ORGANIZZAZIONE

- Analisi della situazione attuale ("As Is")
- Progettazione dei nuovi processi (modellazione del "To be")
- Elaborazione del progetto di miglioramento
- Change management



FINANCIAL ADVISORY

- Attività di scouting e M&A
- Valutazioni aziendali e due diligence
- Ristrutturazioni finanziarie e industriali
- Piani industriali
- Business plan e analisi degli investimenti



SISTEMI INFORMATIVI

- Business Intelligence
- Dashboard e KPI
- Pareto - software di analisi finanziaria
- Software e ERP selection



SISTEMI QUALITÀ

- Sistemi di gestione ISO 9001, ISO 22000, ISO 14001 ED EMAS, BS OHSAS 18001, Sistemi BRC/IFS e GLOBAL GAP
- Progettazione dei manuali, delle procedure e dei disciplinari
- Modelli organizzativi 231/01
- Disciplinari di filiera e prodotto nel settore agroalimentare



FINANZA AGEVOLATA

- Contributi a fondo perduto e a tasso agevolato
- Credito di imposta ed incentivi automatici
- Istruttoria ed assistenza su finanziamenti
- Finanza comunitaria e internazionale



INTERNAZIONALIZZAZIONE

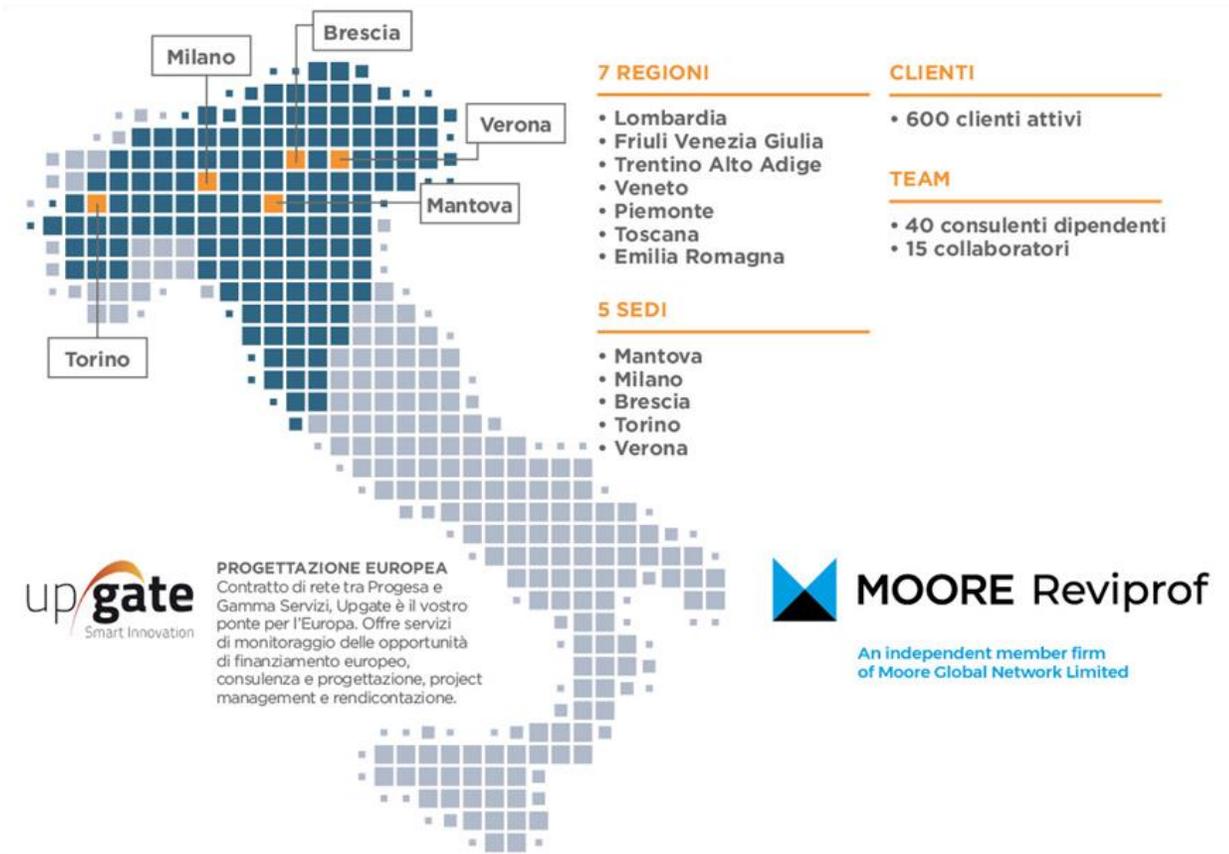
- Supporto allo start up legale e finanziario
- Assistenza in Italia e all'estero
- Reporting internazionale



FORMAZIONE

- Formazione finanziata (Fondimpresa, Formazienda)
- Training on the job
- Coaching

Chi siamo



AGENDA

01 Business Intelligence: cos'è?

02 Business Intelligence: perchè?

03 Performance Management & KPI

04 Business Intelligence: come?

05 Question Time

Controlling 4.0: il reporting integrato con i modelli di business intelligence

E' sempre più essenziale **“misurare”** con certezza la marginalità delle diverse linee di business con la necessità di ottenere informazioni tali da supportare sia le decisioni strategiche che operative attraverso (**La scatola degli attrezzi**):

- Modelli di Controllo di Gestione
- Sistemi di Business Intelligence (BI)
- ERP
- Big data con l'ausilio di software e tool professionali

In questo gli **strumenti di BI** permettono:

- Rapidità nella Gestione
- Elaborazione e “pulizia” del dato
- Costante aggiornamento dei dati in tempo reale
- Intuitività (tramite le interfacce drag-and-drop)
- Ricerca “intelligente” di informazioni complesse
- Integrazioni dei dati aventi origini diverse (ERP diversi, data base esterni, office, ecc.)

In questo contesto l'azienda **può utilizzare la BI** per:

- Costruire analisi mirate
- Effettuare planning e analisi “what-if”
- Utilizzare interfacce grafiche di facile lettura

I dati di natura contabile sono tipicamente informazioni che riflettono eventi aziendali già accaduti (**passato**) che devono essere corredati con altre informazioni anche di natura extra-contabile e di mercato (**Big Data**):

- Posizionamento competitivo
- Quota di mercato
- Situazioni contingenti di mercato (COVID?)

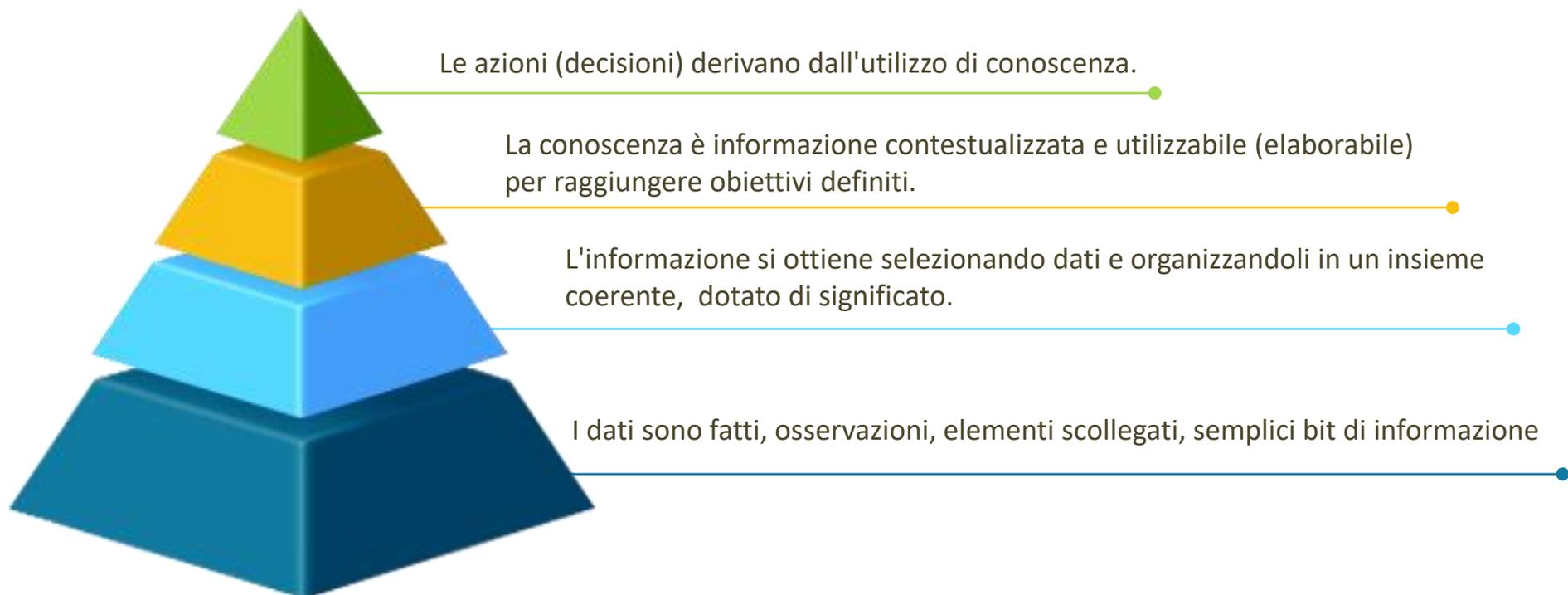
Business intelligence: cos'è?

Per definizione, la Business Intelligence è:

La trasformazione dei dati in INFORMAZIONI messe a supporto delle decisioni e delle strategie aziendali

**Business intelligence:
cos'è?**

Dati → Informazioni → Conoscenza



**Business intelligence:
cos'è?**

Volendo andare oltre la definizione, o meglio... volendola espandere, possiamo dire che...

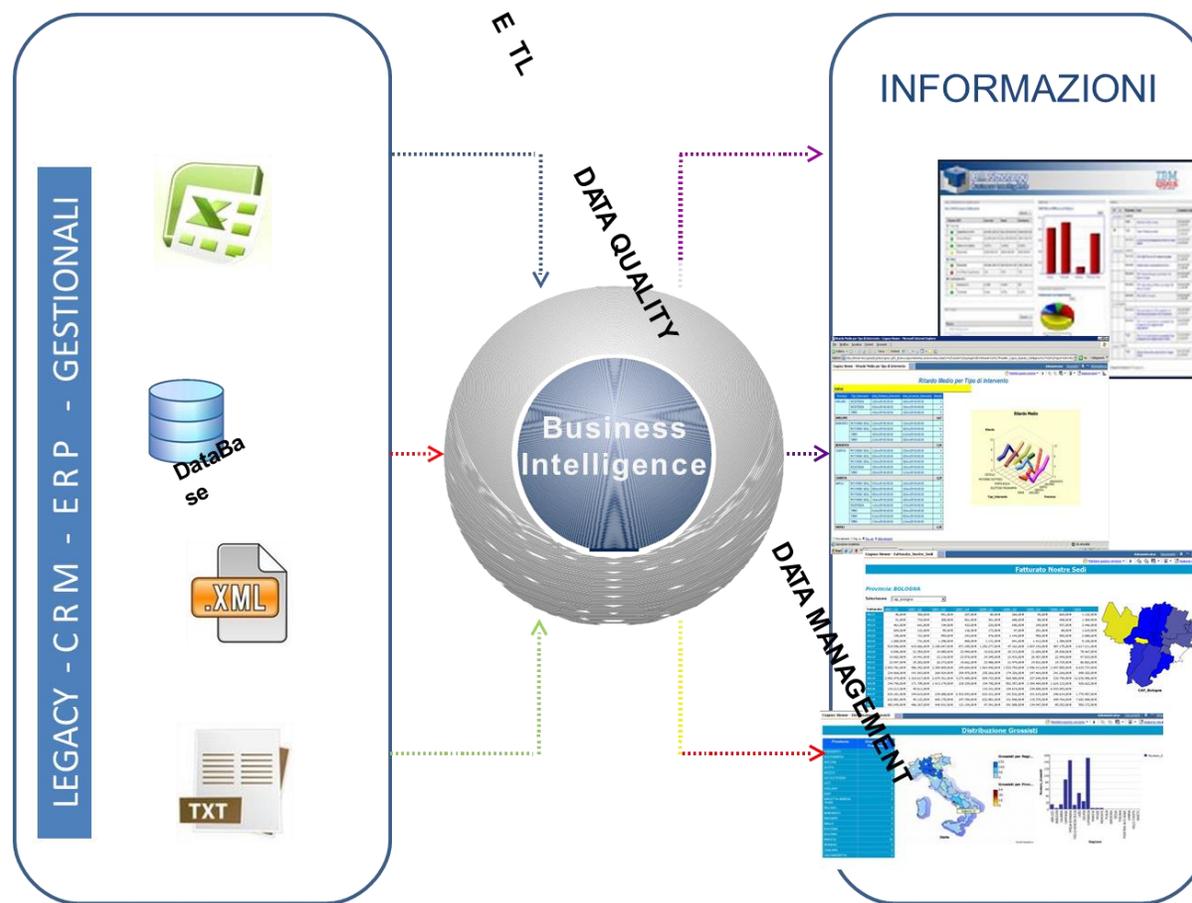


la Business Intelligence è:

l'insieme di prodotti e soluzioni che permettono una completa gestione, bonifica, manipolazione e controllo dei dati presenti in azienda, trasformandoli, mediante report, dashboard, cruscotti direzionali ecc., in informazioni certe, affidabili, puntuali ed uniche per tutta l'organizzazione aziendale.



Business intelligence: perché?



Magic Quadrant

Fonte Gartner
febbraio 2021



Cosa sono gli indicatori di performance (KPI)?

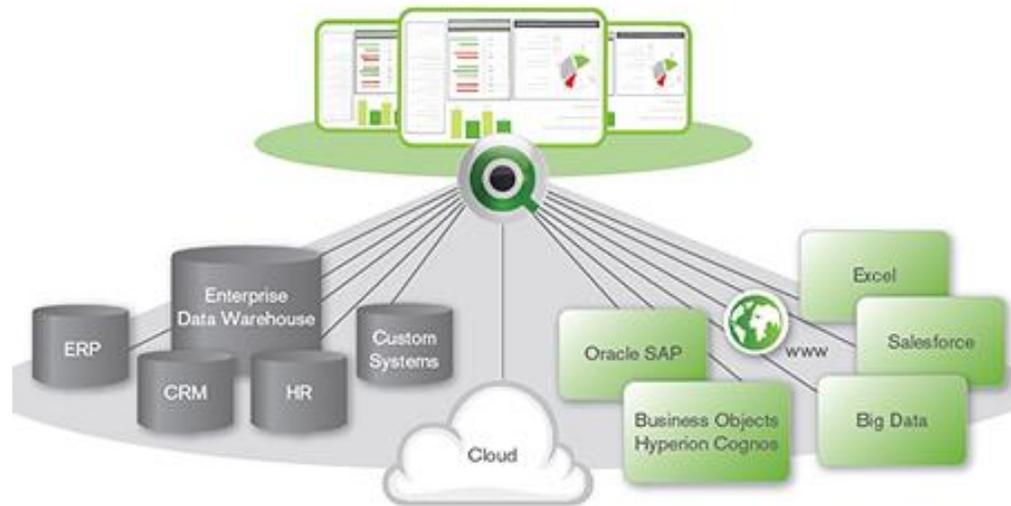
Le tipiche problematiche del management, relativamente alla fruizione di dati, possono essere riassunte come segue:

- Sono informazioni **critiche**, in quanto su di esse il management opera le proprie scelte;
- Sono informazioni **sintetiche**, perché espresse da una variabile semplice o composta
- Sono **significative**, in quanto ben rappresentano i fenomeni aziendali alle quali si riferiscono
- Sono **prioritarie**, per la loro natura irrinunciabile nei cicli di pianificazione e controllo a tutti i livelli aziendali (strategico, direzionale, operativo)
- Permettono di misurare l'andamento aziendale in quanto sono rappresentate da variabili quantitative o qualitative comunque **confrontabili** (es lead time del ciclo ordine-consegna di oggi rispetto a ieri)

Business Intelligence:
come?

Qlik 

Sense[™]



Evoluzione della Business Intelligence

Qlik è leader nella BI di ultima generazione



Business Intelligence: come?

Cos'è Qlik Sense?

- E' una **tecnologia** innovativa che permette un approccio semplice, intuitivo ed immediato e che consente una produttività mai vista finora
- E' una **soluzione** di accesso ai dati che permette l'analisi e l'utilizzo di informazioni provenienti da differenti fonti
- E' uno **strumento** ideale per una analisi veramente interattiva di grandi moli dati, attraverso un'interfaccia realmente user friendly.

Perchè Qlik Sense?

- Porta l'analisi dei dati fuori dal reparto IT e permette di metterla **direttamente nelle mani del management**
- Fa parte dei leader **nel mercato** delle Self-Service App, offrendo una visualizzazione all'avanguardia e promuovendo l'uso della intuizione
- Permette la **condivisione** delle informazioni attraverso un normale scambio di file
- Non è più necessario costruire schemi a stella e architetture di **DataWarehouse**
- Non è più necessario suddividere le informazioni in fatti, misure e dimensioni: ogni dato assume la **funzione** che si preferisce
- Non è più necessario progettare a priori **gerarchie di Drill**
- Consente **una vasta gamma di visualizzazioni** che guidano l'analista attraverso una nuova visione «esplorativa» del dato
- Piena compatibilità con tutto il mondo della **Mobility**

Qlik Sense deployments

SaaS



Client Managed



Hybrid



Multi Site







PROGESA[®]
BUSINESS ADVISORY

diego.varani@progesa.com

Diego Varani

B.I. Manager